



Radicado No: 202130002255
Fecha Radicación: 2021/12/16

COMUNICACIÓN INTERNA

Para: **MÓNICA OSPINA LONDOÑO - Directora General**
CIRO GONZÁLEZ RAMÍREZ - Secretario General
COMITÉ INSTITUCIONAL DE COORDINACIÓN DE CONTROL INTERNO

De: **JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO**

Asunto: **Informe de Seguimiento Austeridad en el Gasto – Tercer Trimestre 2021**

Respetados Líderes:

El presente informe se realiza dando cumplimiento a lo establecido en el Decreto 984 de 2012, que modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, el cual dispone:

“Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del control interno al jefe del organismo.

En todo caso, será responsabilidad de los secretarios generales, o quienes hagan sus veces, velar por el estricto cumplimiento de las disposiciones aquí contenidas.

El informe de austeridad que presenten los Jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares”.

En este informe se presentan, de forma general, las variaciones según los registros presupuestales para los rubros de Gastos de Funcionamiento, Gastos de Operación Comercial y Gastos de Inversión del año 2021, frente a la tendencia del año 2020.



La revisión se llevó a cabo con la información suministrada por la Subdirección Financiera y Contable, Subdirección de Talento Humano y Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales, y con los reportes de la ejecución presupuestal mensual de ingresos y egresos.

COMPARATIVO PPTO ACUMULADO OBLIGADO TERCER TRIM 2021 - TERCER TRIM 2020

Concepto	ACUMULADO III TRIM 2021	ACUMULADO III TRIM 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 13,711,004,539	\$ 21,736,872,615		
GASTOS DE PERSONAL	\$ 9,362,682,291	9,272,373,689		
PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	\$ 9,362,682,291	9,272,373,689		
SALARIO	\$ 6,625,935,912	6,413,047,495		
SUELDO BÁSICO	\$ 5,178,637,448	\$ 5,019,018,836	159,618,612	3%
PRIMA TÉCNICA SALARIAL	\$ 595,754,047	\$ 548,043,711	47,710,336	9%
SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	3,367,535	\$ 3,104,737	262,798	8%
BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	191,720,375	\$ 168,997,006	22,723,369	13%
PRIMA DE SERVICIO	429,306,296	\$ 426,109,641	3,196,655	1%
HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	28,393,509	\$ 11,867,200	16,526,309	139%
PRIMA DE NAVIDAD	17,484,399	\$ 39,101,874	-21,617,475	-55%
PRIMA DE VACACIONES	181,272,303	\$ 196,804,490	-15,532,187	-8%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	\$ 2,118,890,444	\$ 2,246,855,169		
PENSIONES	659,649,299	\$ 714,968,224	-55,318,925	-8%
SALUD	469,856,858	\$ 523,824,127	-53,967,269	-10%
APORTES DE CESANTÍAS	467,460,509	\$ 443,552,673	23,907,836	5%
CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	220,062,041	\$ 237,967,879	-17,905,838	-8%
APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	27,078,783	\$ 30,270,800	-3,192,017	-11%
APORTES AL ICBF	165,051,677	\$ 178,478,771	-13,427,094	-8%
APORTES AL SENA	109,731,277	\$ 117,792,695	-8,061,418	-7%
REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	\$ 617,855,935	\$ 612,471,025		
SUELDO DE VACACIONES	197,574,498	\$ 115,702,626	81,871,872	71%
INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	\$ 64,268,259	\$ 166,630,614	-102,362,355	-61%
BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	20,729,739	\$ 20,340,114	389,625	2%
BONIFICACIÓN DE DIRECCIÓN	50,780,116	\$ 41,240,389	9,539,727	23%
PRIMA DE COORDINACIÓN	42,044,660	\$ 33,081,945	8,962,715	27%
PRIMA TÉCNICA NO SALARIAL	242,458,663	\$ 235,475,337	6,983,326	3%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 4,241,155,196	\$ 3,278,743,876		
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 260,738,800	\$ 34,135,488		
ACTIVOS FIJOS	\$ 260,738,800	\$ 34,135,488		
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 260,738,800	\$ 1,003,346,927		
MAQUINARIA DE INFORMÁTICA Y SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	260,738,800	\$ -		100%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 1,051,580,199	\$ 12,161,531,968		
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 860,026,938	\$ 737,316,798		
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	\$ 383,126		\$ 383,126	
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	383,126	-	383,126	
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	14,177,651	\$ 9,336,953		
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	\$ 100,400	\$ 200,800	-100,400	-50%
LIBROS IMPRESOS	\$ 50,200	\$ 100,400	-50,200	-50%
DIARIOS, REVISTAS Y PUBLICACIONES PERIÓDICAS, PUBLICADOS POR LO MENOS CUATRO VECES POR SEMANA	\$ 200,800	\$ 200,800	0	0%
MAPAS IMPRESOS; MÚSICA IMPRESA O EN MANUSCRITO; TARJETAS POSTALES, TARJETAS DE FELICITACIÓN, FOTOGRAFÍAS Y PLANOS	\$ 100,400	\$ 100,400	0	0%
SELLOS, CHEQUERAS, BILLETES DE BANCO, TÍTULOS DE ACCIONES, CATÁLOGOS Y FOLLETOS, MATERIAL PARA ANUNCIOS PUBLICITARIOS Y OTROS MATERIALES IMPRESOS	\$ 301,200	\$ 417,407	-116,207	-28%
ACEITES DE PETRÓLEO O ACEITES OBTENIDOS DE MINERALES BITUMINOSOS; PREPARADOS N.C.P., QUE CONTENGAN POR LO MENOS EL 70% DE SU PESO EN ACEITES DE ESOS TIPOS Y CUYOS COMPONENTES BÁSICOS SEAN ESOS ACEITES	\$ 11,856,257	\$ 6,603,820	5,252,437	80%



Concepto	ACUMULADO III TRIM 2021	ACUMULADO III TRIM 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
PINTURAS Y BARNICES Y PRODUCTOS RELACIONADOS; COLORES PARA LA PINTURA ARTÍSTICA; TINTAS	\$ 50,200	\$ 100,400	-50,200	0%
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	\$ 1,518,194	\$ -	\$ 1,518,194	100%
MUEBLES	\$ -	\$ 1,612,926	-1,612,926	-100%
PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	\$ 845,466,161	\$ 727,979,845		
ACUMULADORES, PILAS Y BATERÍAS PRIMARIAS Y SUS PARTES Y PIEZAS	\$ 50,200	\$ -	50,200	100%
APARATOS TRANSMISORES DE TELEVISIÓN Y RADIO; TELEVISIÓN, VIDEO Y CÁMARAS DIGITALES; TELÉFONOS	\$ 18,473,600	\$ -	18,473,600	100%
RADIORRECEPTORES Y RECEPTORES DE TELEVISIÓN; APARATOS PARA LA GRABACIÓN Y REPRODUCCIÓN DE SONIDO Y VIDEO; MICRÓFONOS, ALTAVOCES, AMPLIFICADORES, ETC.	\$ 8,429,785	\$ -	8,429,785	100%
PAQUETES DE SOFTWARE	\$ 811,886,176	\$ 727,979,845	83,906,331	12%
INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDICIÓN, VERIFICACIÓN, ANÁLISIS, DE NAVEGACIÓN Y PARA OTROS FINES (EXCEPTO INSTRUMENTOS ÓPTICOS); INSTRUMENTOS DE CONTROL DE PROCESOS INDUSTRIALES, SUS PARTES, PIEZAS.	\$ 6,526,000	\$ -	6,526,000	100%
PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS (EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO)	\$ 150,600	\$ -	150,600	100%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 191,553,261	\$ 11,424,215,170		
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 64,667,333	\$ 181,310,957		
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	\$ 529,845	\$ -	529,845	100%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	\$ 2,783,022	\$ 1,391,202	1,391,820	100%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	\$ 60,240	\$ -	60,240	100%
OTROS SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	\$ 2,508,996	\$ 2,508,996	0	0%
Servicios de postales y mensajería	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE GAS (POR CUENTA PROPIA)	\$ 177,758,210	\$ 166,835,755	10,922,455	7%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA (POR CUENTA PROPIA)	\$ 6,840,184	\$ 10,575,004	-3,734,820	-35%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA	\$ 1,072,764	\$ -	1,072,764	100%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	\$ 5,401,861,713	\$ 6,517,004,234		
OTROS SERVICIOS DE SEGUROS DISTINTOS A LOS SEGUROS DE VIDA (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE REASEGURO)	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS DE SEGUROS DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	\$ 11,720,008	\$ -	11,720,008	100%
SERVICIOS DE SEGUROS PARA TRANSPORTE DE MERCANCÍAS (FLETES)	\$ 537,642	\$ -	537,642	100%
SERVICIOS DE SEGURO CONTRA INCENDIO, TERREMOTO, SUSTRACCIÓN	\$ 68,573,701	\$ -	68,573,701	100%
SERVICIOS DE SEGUROS GENERALES DE RESPONSABILIDAD CIVIL	\$ 495,828,885	\$ -	495,828,885	100%
SERVICIOS DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO (SOAT)	\$ 3,711,085	\$ -	3,711,085	100%
SEGURO DE INFIDELIDAD Y RIESGOS FINANCIEROS	\$ 147,552,860	\$ -	147,552,860	100%
Servicios De Seguros Y Pensiones (con Exclusión De Servicios De Reaseguro), Excepto Los Servicios De Seguros Sociales	\$ -	\$ 695,485,950	-695,485,950	-100%
SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES INMUEBLES A COMISIÓN O POR CONTRATO	\$ 34,478,041	\$ 5,547,496,251	-5,513,018,210	-99%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO SIN OPERARIO	\$ 148,635,113	\$ 23,146,282	125,488,831	542%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO SIN OPCIÓN DE COMPRA DE OTROS BIENES	\$ 4,488,015,186	\$ 250,875,751	4,237,139,435	1689%
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	\$ 2,809,192	\$ -	2,809,192	0%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 4,421,616,380	\$ 4,593,755,261		
Servicios interdisciplinarios de investigación y desarrollo experimental	\$ -	\$ 85,524,864	-85,524,864	-100%
SERVICIOS JURÍDICOS	\$ 553,842,797	\$ 686,489,597	-132,646,800	-19%
SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y TENEDURÍA DE LIBROS	\$ 103,125,799	\$ 128,778,984	-25,653,185	-20%
Servicios de preparación y asesoramiento tributario	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 2,257,277,780	\$ 2,401,457,731	-144,179,951	-6%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	\$ 339,274,541	\$ -	339,274,541	100%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA DE HOSTING Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Otros servicios profesionales y técnicos n.c.p.	\$ -	\$ 35,140,000	-35,140,000	-100%
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	\$ 139,148,955	\$ 107,953,706	31,195,249	29%



Concepto	ACUMULADO III TRIM 2021	ACUMULADO III TRIM 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
SERVICIOS DE CONTENIDOS EN LÍNEA (ON-LINE)	\$ 9,532,277	\$ 6,955,813	2,576,464	37%
SERVICIOS DE BIBLIOTECAS Y ARCHIVOS	\$ 52,726,734	\$ 52,040,666	686,068	1%
SERVICIOS DE EMPLEO	\$ -	\$ 9,535,141	-9,535,141	-100%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y SEGURIDAD	\$ 459,223,416	\$ 448,789,738	10,433,678	2%
SERVICIOS DE LIMPIEZA	\$ 396,075,147	\$ 426,081,943	-30,006,796	-7%
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	\$ 17,910,542	\$ 18,157,412	-246,870	-1%
OTROS SERVICIOS AUXILIARES	\$ 87,269,624	\$ 259,282,647	-172,013,023	-66%
Servicios de apoyo a la distribución de electricidad, gas y agua	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 993,960	\$ 13,091,883	-12,097,923	-92%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA DE OFICINA Y CONTABILIDAD	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5,214,808	\$ -	5,214,808	100%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRA MAQUINARIA Y OTRO EQUIPO	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	\$ 97,177,363	\$ 129,799,802		
OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO	\$ 73,649,801	\$ -	73,649,801	100%
SERVICIOS DE SALUD HUMANA	\$ 1,294,156	\$ 32,821,271	-31,527,115	-96%
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, SERVICIOS DE LIMPIEZA, TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES Y TANQUES SÉPTICOS	\$ 2,405,754	\$ 193,641	2,212,113	1142%
SERVICIOS PROPORCIONADOS POR OTRAS ASOCIACIONES	\$ -	\$ 90,892,786	-90,892,786	-100%
SERVICIOS DEPORTIVOS Y DEPORTES RECREATIVOS	\$ 5,129,651	\$ 2,834,593	2,295,058	0%
SERVICIOS DE TRATAMIENTOS DE BELLEZA Y DE BIENESTAR FÍSICO	\$ 14,698,001	\$ -	14,698,001	100%
Otros servicios de esparcimiento y diversión	\$ -	\$ 3,057,511	-3,057,511	-100%
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN ICFES	\$ 3,985,222	\$ 2,344,916	1,640,306	70%
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	\$ 3,985,222	\$ -	3,985,222	100%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	107,167,052	68,409,720		
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 107,167,052	\$ 68,409,720		
PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	\$ 107,167,052	\$ 68,409,720		
INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	\$ 107,167,052	\$ 68,409,720		
INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)	\$ 24,391,898	\$ 27,373,281	-2,981,383	-11%
LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	\$ 82,775,154	\$ 41,036,439	41,738,715	102%
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	\$ -	\$ -		
SENTENCIAS	\$ -	\$ -		0%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$ -	\$ 473,850,171		
IMPUESTOS	\$ 473,850,171	\$ 105,805,536		
IMPUESTOS TERRITORIALES	\$ 106,687,048	\$ 105,518,392		
IMPUESTO PREDIAL Y SOBRETASA AMBIENTAL	\$ 106,319,584	\$ 105,450,120	869,464	1%
Impuesto de industria y comercio	\$ -	\$ 68,272	-68,272	0%
IMPUESTO SOBRE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	\$ 367,464	\$ 355,416	12,048	3%
TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	\$ -	\$ 5,754,928	-5,754,928	
CONTRIBUCIONES	\$ -	\$ -		
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 367,163,123	\$ -	367,163,123	100%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 8,088,151,173	\$ 8,088,151,173		
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 8,088,151,173	\$ 8,088,151,173		
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 8,088,151,173	\$ 8,088,151,173		
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 128,682,795	\$ -		
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	\$ 3,879,456	\$ 109,020,325		
ARTÍCULOS CONFECCIONADOS CON TEXTILES	\$ -	\$ -	0	0%
PRENDAS DE VESTIR (EXCEPTO PRENDAS DE PIEL)	\$ 16,859,329	\$ -	16,859,329	100%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	\$ 124,803,339	\$ -		
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	\$ 23,225,092	\$ -	23,225,092	100%
Libros impresos	\$ -	\$ -	0	0%
QUÍMICOS ORGÁNICOS BÁSICOS	\$ 1,114,440	\$ -	1,114,440	100%
ABONOS Y PLAGUICIDAS	\$ -	\$ -	0	0%



Concepto	ACUMULADO III TRIM 2021	ACUMULADO III TRIM 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
JABÓN, PREPARADOS PARA LIMPIEZA, PERFUMES Y PREPARADOS DE TOCADOR	\$ -	\$ -	0	0%
OTROS PRODUCTOS DE CAUCHO	\$ 31,372,892	\$ -	31,372,892	100%
PRODUCTOS DE EMPAQUE Y ENVASADO, DE PLÁSTICO	\$ 21,010,507	\$ -	21,010,507	100%
OTROS PRODUCTOS PLÁSTICOS	\$ 14,887,849	\$ -	14,887,849	100%
OTROS ARTÍCULOS MANUFACTURADOS N.C.P.	\$ 33,192,559	\$ -	33,192,559	100%
PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	\$ -	\$ -	0	
INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDICIÓN, VERIFICACIÓN, ANÁLISIS, DE NAVEGACIÓN Y PARA OTROS FINES (EXCEPTO INSTRUMENTOS ÓPTICOS); INSTRUMENTOS DE CONTROL DE PROCESOS INDUSTRIALES, SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	\$ -	\$ -	0	0%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 8,005,075,390	\$ 18,193,942,708		
SERVICIOS DE VENTA Y DE DISTRIBUCIÓN; ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 175,874,043	\$ 552,312,546		
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	\$ 144,688,029	\$ 70,622,682	74,065,347	105%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	\$ 35,927,703	\$ 16,864,044	19,063,659	113%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	\$ 6,661,201	\$ 3,801,981	2,859,220	75%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	\$ 575,822,881	\$ -	575,822,881	100%
Servicios postales y de mensajería	\$ -	\$ -	0	0%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	\$ -	\$ -	0	
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	\$ 2,349,360	\$ 3,162,600	-813,240	0%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 29,362,949,318	\$ 17,641,630,162		
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL EN CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	1,211,713,675	\$ 2,952,726,443	-1,741,012,768	-59%
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	258,145,094	\$ 177,251,893	80,893,201	46%
SERVICIOS JURÍDICOS	\$ -	\$ 270,866,262	-270,866,262	-100%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 19,618,722,809	\$ 12,369,556,369	7,249,166,440	59%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	\$ 528,945,228	\$ -	528,945,228	100%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ 226,117,535	\$ -	226,117,535	100%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA DE HOSTING Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ 2,488,437,503	\$ -	2,488,437,503	100%
SERVICIOS DE GESTIÓN DE RED E INFRAESTRUCTURA DE TI	\$ 157,488,778	\$ -	157,488,778	100%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN DE MERCADOS Y DE ENCUESTAS DE OPINIÓN PÚBLICA	\$ 54,328,448	\$ -	54,328,448	100%
SERVICIOS FOTOGRAFICOS Y SERVICIOS DE REVELADO FOTOGRAFICO	\$ 53,255,373	\$ 33,814,050	19,441,323	57%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	\$ 450,163,493	\$ 302,429,613	147,733,880	49%
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	\$ 473,035,642	\$ 129,744,398	343,291,244	265%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES A TRAVÉS DE INTERNET	\$ 44,544,517	\$ 53,338,865	-8,794,348	-16%
SERVICIOS DE EMPAQUE	\$ -	\$ 712,327,356	-712,327,356	-100%
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	\$ 75,898,595	\$ 79,211,067	-3,312,472	-4%
SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	\$ 3,722,152,628	\$ 560,363,846	3,161,788,782	564%

COMPARATIVO PPTO ACUMULADO OBLIGADO TERCER TRIM 2021 - SEGUNDO TRIM 2021

Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 7,847,233,716	\$ 7,849,728,646		
GASTOS DE PERSONAL	\$ 3,653,001,595	\$ 3,108,116,623		
PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	\$ 3,653,001,595	\$ 3,108,116,623		
SALARIO	\$ 2,627,760,846	\$ 2,055,687,333		
SUELDO BÁSICO	\$ 1,855,466,485	\$ 1,699,725,741	\$ 155,740,744	9%
PRIMA TÉCNICA SALARIAL	\$ 222,589,338	\$ 190,750,984	\$ 31,838,354	17%



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	\$ 1,078,033	\$ 1,172,401	-\$ 94,368	-8%
BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	\$ 58,650,818	\$ 41,878,977	\$ 16,771,841	40%
PRIMA DE SERVICIO	\$ 414,684,843	\$ 12,768,567	\$ 401,916,276	3148%
HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	\$ 12,027,121	\$ 9,780,581	\$ 2,246,540	23%
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 6,438,563	\$ 10,882,797	-\$ 4,444,234	-41%
PRIMA DE VACACIONES	\$ 56,825,645	\$ 88,727,285	-\$ 31,901,640	-36%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	\$ 839,643,898	\$ 774,564,865		
PENSIONES	\$ 250,911,263	\$ 239,448,637	\$ 11,462,626	5%
SALUD	\$ 178,112,329	\$ 170,852,246	\$ 7,260,083	4%
APORTES DE CESANTÍAS	\$ 212,394,360	\$ 175,358,370	\$ 37,035,990	21%
CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	\$ 83,518,443	\$ 79,487,483	\$ 4,030,960	5%
APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	\$ 10,294,614	\$ 10,044,016	\$ 250,598	2%
APORTES AL ICBF	\$ 62,641,067	\$ 59,618,122	\$ 3,022,945	5%
APORTES AL SENA	\$ 41,771,822	\$ 39,755,991	\$ 2,015,831	5%
REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	\$ 185,596,851	\$ 277,864,425		
PRESTACIONES SOCIALES SEGÚN DEFINICIÓN LEGAL	\$ 87,647,254	\$ 140,165,684	-\$ 52,518,430	
SUELDO DE VACACIONES	\$ 57,760,319	\$ 93,624,887	-\$ 35,864,568	-38%
INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	\$ 23,528,712	\$ 36,499,387	-\$ 12,970,675	-36%
BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	\$ 6,358,223	\$ 10,041,410	-\$ 3,683,187	-37%
BONIFICACIÓN DE DIRECCIÓN	\$ 1,291,649	\$ 49,488,467	-\$ 48,196,818	-97%
PRIMA DE COORDINACIÓN	\$ 12,599,009	\$ 14,873,558	-\$ 2,274,549	-15%
PRIMA TÉCNICA NO SALARIAL	\$ 84,058,939	\$ 73,336,716	\$ 10,722,223	15%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 4,166,086,562	\$ 4,241,155,196		
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 260,738,800	\$ -		
ACTIVOS FIJOS	\$ 260,738,800	\$ -		
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 260,738,800	\$ -		
MAQUINARIA DE OFICINA, CONTABILIDAD E INFORMÁTICA	\$ 260,738,800	\$ -		
MAQUINARIA DE INFORMÁTICA Y SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	\$ 260,738,800	\$ -	\$ 260,738,800	100%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 3,905,347,762	\$ 4,241,155,196		
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 85,106,104	\$ 701,919,911		
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	\$ 383,126	\$ -	\$ 383,126	
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	\$ 383,126	\$ -	\$ 383,126	100%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	\$ 7,307,562	\$ 4,442,296	\$ 2,865,266	
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS	\$ -	\$ -	\$ -	
PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR	\$ 5,789,368	\$ 4,442,296	\$ 1,347,072	
ACEITES DE PETRÓLEO O ACEITES OBTENIDOS DE MINERALES BITUMINOSOS; PREPARADOS N.C.P. QUE CONTENGAN POR LO MENOS EL 70% DE SU PESO EN ACEITES DE ESOS TIPOS Y CUYOS COMPONENTES BÁSICOS SEAN ESOS ACEITES	\$ 5,789,368	\$ 4,442,296	\$ 1,347,072	30%
OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)	\$ 1,518,194	\$ -	\$ 1,518,194	
PINTURAS Y BARNICES Y PRODUCTOS RELACIONADOS; COLORES PARA LA PINTURA ARTÍSTICA; TINTAS	-	\$ -	-	
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	\$ 1,518,194	\$ -	\$ 1,518,194	100%
PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO	\$ -	\$ -	\$ -	
PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	\$ 77,415,416	\$ 697,477,615	-\$ 620,062,199	
EQUIPO Y APARATOS DE RADIO, TELEVISIÓN Y COMUNICACIONES	\$ 77,415,416	\$ 690,951,615	-\$ 613,536,199	
APARATOS TRANSMISORES DE TELEVISIÓN Y RADIO; TELEVISIÓN, VIDEO Y CÁMARAS DIGITALES; TELÉFONOS	\$ -	\$ 18,473,600	-\$ 18,473,600	-100%
RADIORRECEPTORES Y RECEPTORES DE TELEVISIÓN; APARATOS PARA LA GRABACIÓN Y REPRODUCCIÓN DE SONIDO Y VIDEO; MICRÓFONOS, ALTAVOCES, AMPLIFICADORES, ETC.	\$ -	\$ 8,429,785	-\$ 8,429,785	-100%
PAQUETES DE SOFTWARE	\$ 77,415,416	\$ 664,048,230	-\$ 586,632,814	-88%
APARATOS MÉDICOS, INSTRUMENTOS ÓPTICOS Y DE PRECISIÓN, RELOJES	\$ -	\$ 6,526,000	-\$ 6,526,000	-100%
INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDICIÓN, VERIFICACIÓN,	\$ -	\$ 6,526,000	-\$ 6,526,000	-100%



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
ANÁLISIS, DE NAVEGACIÓN Y PARA OTROS FINES (EXCEPTO INSTRUMENTOS ÓPTICOS); INSTRUMENTOS DE CONTROL DE PROCESOS INDUSTRIALES, SUS PARTES, PIEZAS.				
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 3,820,241,658	\$ 3,539,235,285	\$ 281,006,373	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 64,667,333	\$ 65,872,493	-\$ 1,205,160	
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	\$ -	\$ 2,048,160	-\$ 2,048,160	-100%
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	\$ -	\$ 2,048,160	-\$ 2,048,160	-100%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA	\$ 60,240	\$ -	\$ 60,240	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	\$ 60,240	\$ -	\$ 60,240	100%
SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	\$ 1,075,284	\$ 1,433,712	-\$ 358,428	
OTROS SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	\$ 1,075,284	\$ 1,433,712	-\$ 358,428	-25%
SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA	\$ -	\$ 349,884	-\$ 349,884	-100%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)	\$ 63,531,809	\$ 62,040,737	\$ 1,491,072	2%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE GAS (POR CUENTA PROPIA)	\$ 62,917,949	\$ 59,886,994	\$ 3,030,955	5%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA (POR CUENTA PROPIA)	\$ 613,860	\$ 2,153,743	-\$ 1,539,883	-71%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	\$ 1,820,125,154	\$ 1,774,574,319	\$ 45,550,835	
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS	\$ 723,327,446	\$ 885,650	\$ 722,441,796	
SERVICIOS DE SEGUROS Y PENSIONES (CON EXCLUSIÓN DE SERVICIOS DE REASEGURO), EXCEPTO LOS SERVICIOS DE SEGUROS SOCIALES	\$ 723,327,446	\$ 885,650	\$ 722,441,796	
OTROS SERVICIOS DE SEGUROS DISTINTOS A LOS SEGUROS DE VIDA (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE REASEGURO)	\$ 723,327,446	\$ 885,650	\$ 722,441,796	
SERVICIOS DE SEGUROS DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	\$ 11,720,008	\$ -	\$ 11,720,008	100%
SERVICIOS DE SEGUROS PARA TRANSPORTE DE MERCANCÍAS (FLETES)	\$ 537,642	\$ -	\$ 537,642	100%
SERVICIOS DE SEGURO CONTRA INCENSO, TERREMOTO, SUSTRACCIÓN	\$ 67,688,051	\$ 885,650	\$ 66,802,401	7543%
SERVICIOS DE SEGUROS GENERALES DE RESPONSABILIDAD CIVIL	\$ 495,828,885	\$ -	\$ 495,828,885	100%
SERVICIOS DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO (SOAT)	\$ -	\$ -	\$ -	0%
SEGURO DE INFIDELIDAD Y RIESGOS FINANCIEROS	\$ 147,552,860	\$ -	\$ 147,552,860	100%
SERVICIOS INMOBILIARIOS	\$ -	\$ 34,478,041	-\$ 34,478,041	
SERVICIOS INMOBILIARIOS A COMISIÓN O POR CONTRATO	\$ -	\$ 34,478,041	-\$ 34,478,041	
SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES INMUEBLES A COMISIÓN O POR CONTRATO	\$ -	\$ 34,478,041	-\$ 34,478,041	-100%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	\$ 1,096,797,708	\$ 1,739,210,628	-\$ 642,412,920	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO SIN OPERARIO	\$ 39,111,288	\$ 23,910,203	\$ 15,201,085	64%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO SIN OPCIÓN DE COMPRA DE OTROS BIENES	\$ 1,057,686,420	\$ 1,715,164,383	-\$ 657,477,963	-38%
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	\$ -	\$ 136,042	-\$ 136,042	-100%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 1,843,486,052	\$ 1,691,446,502	\$ 152,039,550	
SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	\$ 262,833,600	\$ 264,392,614	-\$ 1,559,014	
SERVICIOS JURÍDICOS	\$ 222,894,597	\$ 222,377,536	\$ 517,061	0%
SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y TENEDURÍA DE LIBROS	\$ 39,939,003	\$ 42,015,078	-\$ 2,076,075	-5%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 1,092,747,788	\$ 1,025,857,824	\$ 66,889,964	7%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 1,092,747,788	\$ 1,025,857,824	\$ 66,889,964	7%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 929,131,248	\$ 906,435,354	\$ 22,695,894	3%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	\$ 163,616,540	\$ 119,422,470	\$ 44,194,070	37%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA DE HOSTING Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ -	\$ -	\$ -	0%



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	\$ -	\$ -	\$ -	
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	\$ 104,644,469	\$ 56,370,469	\$ 48,274,000	
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	\$ 84,494,992	\$ 27,017,726	\$ 57,477,266	213%
SERVICIOS DE CONTENIDOS EN LÍNEA (ON-LINE)	\$ 671,877	\$ 7,365,143	-\$ 6,693,266	-91%
SERVICIOS DE BIBLIOTECAS Y ARCHIVOS	\$ 19,477,600	\$ 21,987,600	-\$ 2,510,000	-11%
SERVICIOS DE SOPORTE	\$ 378,045,387	\$ 338,211,680	\$ 39,833,707	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y SEGURIDAD	\$ 172,208,781	\$ 172,208,781	\$ -	0%
SERVICIOS DE LIMPIEZA	\$ 151,097,918	\$ 143,000,996	\$ 8,096,922	6%
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	\$ 6,833,366	\$ 4,819,510	\$ 2,013,856	42%
OTROS SERVICIOS AUXILIARES	\$ 47,905,322	\$ 18,182,393	\$ 29,722,929	163%
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS COMBINADOS DE OFICINA	\$ -	\$ -	\$ -	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN)	\$ 5,214,808	\$ 6,613,915	-\$ 1,399,107	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 5,214,808	\$ 6,613,915	-\$ 1,399,107	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ 491,960	-\$ 491,960	-100%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA DE OFICINA Y CONTABILIDAD	\$ -	\$ -	\$ -	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5,214,808	\$ 6,121,955	-\$ 907,147	-15%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRA MAQUINARIA Y OTRO EQUIPO	\$ -	\$ -	\$ -	
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	\$ 90,469,012	\$ 6,646,163	\$ 83,822,849	
SERVICIOS DE EDUCACIÓN	\$ 67,793,133	\$ 5,918,557	\$ 61,874,576	
OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO	\$ 67,793,133	\$ 5,918,557	\$ 61,874,576	1045%
SERVICIOS PARA EL CUIDADO DE LA SALUD HUMANA Y SERVICIOS SOCIALES	\$ 603,404	\$ 690,752	-\$ 87,348	
SERVICIOS DE SALUD HUMANA	\$ 603,404	\$ 690,752	-\$ 87,348	-13%
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, RECOLECCIÓN, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS Y OTROS SERVICIOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	\$ 2,244,823	\$ 98,743	\$ 2,146,080	
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, SERVICIOS DE LIMPIEZA, TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES Y TANQUES SÉPTICOS	\$ 2,244,823	\$ 98,743	\$ 2,146,080	2173%
SERVICIOS DE ESPARCIMIENTO, CULTURALES Y DEPORTIVOS	\$ 5,129,651	\$ -	\$ 5,129,651	
SERVICIOS DEPORTIVOS Y DEPORTES RECREATIVOS	\$ 5,129,651	\$ -	\$ 5,129,651	100%
OTROS SERVICIOS	\$ 14,698,001	\$ -	\$ 14,698,001	
SERVICIOS DE TRATAMIENTOS DE BELLEZA Y DE BIENESTAR FÍSICO	\$ 14,698,001	\$ -	\$ 14,698,001	100%
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	\$ 3,289,414	\$ 695,808	\$ 2,593,606	373%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 28,145,559	\$ 26,606,656		
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 28,145,559	\$ 26,606,656		
PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	\$ 28,145,559	\$ 26,606,656		
INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	\$ 28,145,559	\$ 26,606,656	\$ 1,538,903	
INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)	\$ 6,755,726	\$ 5,781,482	\$ 974,244	17%
LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	\$ 21,389,833	\$ 20,825,174	\$ 564,659	3%
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	\$ -	\$ -		
SENTENCIAS	\$ -	\$ -		
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$ -	\$ 473,850,171		
IMPUESTOS	\$ -	\$ 106,687,048		
IMPUESTOS TERRITORIALES	\$ -	\$ 106,687,048		
IMPUESTO PREDIAL Y SOBRETASA AMBIENTAL	\$ -	\$ 106,319,584	-\$ 106,319,584	-100%
IMPUESTO SOBRE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	\$ -	\$ 367,464	-\$ 367,464	-100%
TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	\$ -	\$ 367,163,123		
CONTRIBUCIONES	\$ -	\$ 367,163,123		
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ -	\$ 367,163,123		-100%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 17,003,742,600	\$ 8,149,964,903		
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 17,003,742,600	\$ 8,149,964,903		



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 17,003,742,600	\$ 8,149,964,903		
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 58,586,885	\$ 83,075,783		
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	\$ 12,979,873	\$ 3,879,456	\$ 9,100,417	
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	\$ 12,979,873	\$ 3,879,456	9100417	235%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	\$ 45,607,012	\$ 79,196,327	-\$ 33,589,315	
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS	\$ 19,551,086	\$ 3,674,006	\$ 15,877,080	
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	\$ 19,551,086	\$ 3,674,006	15877080	432%
QUÍMICOS BÁSICOS	\$ -	\$ 1,114,440	-1114440	
QUÍMICOS ORGÁNICOS BÁSICOS	\$ -	\$ 1,114,440	-1114440	-100%
OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)	\$ -	0	0	
JABÓN, PREPARADOS PARA LIMPIEZA, PERFUMES Y PREPARADOS DE TOCADOR	\$ -	0	0	
PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO	\$ 13,299,787	\$ 53,971,461	-40671674	
OTROS PRODUCTOS DE CAUCHO		\$ 31,372,892	-31372892	-100%
PRODUCTOS DE EMPAQUE Y ENVASADO, DE PLÁSTICO	\$ 13,299,787	\$ 7,710,720	5589067	72%
OTROS PRODUCTOS PLÁSTICOS		\$ 14,887,849	-14887849	-100%
MUEBLES; OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.	\$ 12,756,139	\$ 20,436,420	-7680281	
OTROS ARTÍCULOS MANUFACTURADOS N.C.P.	\$ 12,756,139	\$ 20,436,420	-7680281	-38%
APARATOS MÉDICOS, INSTRUMENTOS ÓPTICOS Y DE PRECISIÓN, RELOJES	\$ -	0	0	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 16,945,155,715	\$ 8,005,075,390		
SERVICIOS DE VENTA Y DE DISTRIBUCIÓN; ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 175,874,043	\$ 552,312,546	-\$ 376,438,503	
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	\$ 104,065,806	\$ 42,633,006	\$ 61,432,800	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	\$ 83,252,691	\$ 34,106,426	\$ 49,146,265	144%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	\$ 20,813,115	\$ 8,526,580	\$ 12,286,535	144%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	\$ 3,937,876	\$ 1,727,020	\$ 2,210,856	128%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA	\$ 67,870,361	\$ 507,952,520	-\$ 440,082,159	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	\$ 67,870,361	\$ 507,952,520	-\$ 440,082,159	-87%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	\$ 2,349,360	\$ -	\$ 2,349,360	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	\$ 2,349,360	\$ -	\$ 2,349,360	
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	\$ 2,349,360	\$ -	\$ 2,349,360	
DERECHOS DE USO DE PROGRAMAS INFORMÁTICOS Y BASES DE DATOS	\$ 2,349,360	\$ -	\$ 2,349,360	100%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 16,766,932,312	\$ 7,452,762,844	\$ 9,314,169,468	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	\$ 626,957,324	\$ 615,160,397	\$ 11,796,927	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL EN CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	\$ 496,549,777	\$ 517,305,662	-\$ 20,755,885	-4%
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	\$ 130,407,547	\$ 97,854,735	\$ 32,552,812	33%
SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	\$ -	\$ -	\$ -	
SERVICIOS JURÍDICOS	\$ -	\$ -	\$ -	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 12,846,061,284	\$ 5,998,595,382	\$ 6,847,465,902	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 12,639,413,839	\$ 5,773,539,357	\$ 6,865,874,482	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 11,424,933,902	\$ 4,344,247,417	\$ 7,080,686,485	163%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	\$ 222,973,147	\$ 210,732,045	\$ 12,241,102	6%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ 148,357,734	\$ 77,759,801	\$ 70,597,933	91%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA DE HOSTING Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ 778,044,676	\$ 1,075,695,714	-\$ 297,651,038	-28%



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
SERVICIOS DE GESTIÓN DE RED E INFRAESTRUCTURA DE TI	\$ 65,104,380	\$ 65,104,380	\$ -	0%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN DE MERCADOS Y DE ENCUESTAS DE OPINIÓN PÚBLICA	\$ 21,445,440	\$ 21,445,440	\$ -	0%
SERVICIOS FOTOGRAFICOS Y SERVICIOS DE REVELADO FOTOGRAFICO	\$ 21,590,016	\$ 21,590,016	\$ -	0%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	\$ 163,611,989	\$ 182,020,569	-\$ 18,408,580	-10%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	\$ 148,195,638	\$ 192,540,242	-\$ 44,344,604	
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	\$ 134,958,055	\$ 161,233,308	-\$ 26,275,253	-16%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES A TRAVÉS DE INTERNET	\$ 13,237,583	\$ 31,306,934	-\$ 18,069,351	-58%
SERVICIOS DE SOPORTE	\$ 40,868,924	\$ 29,163,337	\$ 11,705,587	
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	\$ 40,868,924	\$ 29,163,337	\$ 11,705,587	40%
OTROS SERVICIOS DE FABRICACIÓN; SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN; SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE MATERIALES	\$ 3,104,849,142	\$ 617,303,486	\$ 2,487,545,656	
SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	\$ 3,104,849,142	\$ 617,303,486	\$ 2,487,545,656	403%
INVERSIÓN	\$ 2,754,894,188	\$ 2,228,057,196	\$ 526,836,992	\$ 0
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DEL SECTOR EDUCACIÓN	\$ 2,754,894,188	\$ 2,228,057,196	\$ 526,836,992	\$ 0
INTERSUBSECTORIAL EDUCACIÓN	\$ 2,754,894,188	\$ 2,228,057,196	\$ 526,836,992	\$ 0
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES	\$ 822,616,638	\$ 923,873,708	-\$ 101,257,070	-\$ 0
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
SERVICIOS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADOS	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	\$ 633,511,009	\$ 749,574,026	-\$ 116,063,017	-15%
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	\$ 189,105,629	\$ 174,299,682	\$ 14,805,947	8%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES	\$ 218,241,689	\$ 175,695,860	\$ 42,545,829	\$ 0
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES	\$ 218,241,689	\$ 175,695,860	\$ 42,545,829	24%
SERVICIO DE GESTIÓN DOCUMENTAL	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 36,976,527	\$ 27,605,860	\$ 9,370,667	34%
DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS	\$ 7,847,233,716	\$ -	\$ 7,847,233,716	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 7,847,233,716	\$ -	\$ 7,847,233,716	



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
DOCUMENTOS DE PLANEACIÓN	\$ 137,088,971	\$ 123,994,000	\$ 13,094,971	11%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 137,088,971	\$ 123,994,000	\$ 13,094,971	11%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 137,088,971	\$ 123,994,000	\$ 13,094,971	11%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 137,088,971	\$ 123,994,000	\$ 13,094,971	11%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 137,088,971	\$ 123,994,000	\$ 13,094,971	11%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 137,088,971	\$ 123,994,000	\$ 13,094,971	11%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	\$ 12,090,971	\$ -	\$ 12,090,971	100%
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 124,998,000	\$ 123,994,000	\$ 1,004,000	1%
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 24,096,000	\$ 24,096,000	\$ -	0%
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICES	\$ 1,714,035,861	\$ 1,128,487,628	\$ 585,548,233	
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICES	\$ 1,714,035,861	\$ 1,128,487,628	\$ 585,548,233	
DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS	\$ 423,765,657	\$ 523,016,638	-\$ 99,250,981	-19%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 177,519,798	\$ 17,469,600	\$ 160,050,198	916%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 246,245,859	\$ 505,547,038	-\$ 259,301,179	-51%
A GOBIERNOS Y ORGANIZACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES	\$ 246,245,859	\$ 505,547,038	-\$ 259,301,179	-51%
A ORGANIZACIONES INTERNACIONALES	\$ 246,245,859	\$ 505,547,038	-\$ 259,301,179	-51%
ASOCIACIÓN INTERNACIONAL PARA LA EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO EDUCATIVO	\$ -	\$ 505,547,038	-\$ 505,547,038	-100%
MEMBRESÍAS	\$ -	\$ 505,547,038	-\$ 505,547,038	-100%
ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO - OCDE	\$ 246,245,859	\$ -	\$ 246,245,859	
MEMBRESÍAS	\$ 246,245,859	\$ -	\$ 246,245,859	
DOCUMENTOS METODOLÓGICOS	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	100%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	100%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 26,940,666	\$ -	\$ 26,940,666	100%
DOCUMENTOS DE EVALUACIÓN	\$ 1,263,329,538	\$ 605,470,990	\$ 657,858,548	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 1,263,329,538	\$ 605,470,990	\$ 657,858,548	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 1,263,329,538	\$ 605,470,990	\$ 657,858,548	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 1,263,329,538	\$ 605,470,990	\$ 657,858,548	



Concepto	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	OBLIGADO SEGUNDO TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 1,263,329,538	\$ 605,470,990	\$ 657,858,548	109%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	\$ 392,712,803	\$ 403,567,864	-\$ 10,855,061	-3%
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	\$ 392,712,803	\$ 403,567,864	-\$ 10,855,061	-3%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 870,616,735	\$ 201,903,126	\$ 668,713,609	331%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 870,616,735	\$ 201,903,126	\$ 668,713,609	331%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	\$ 870,616,735	\$ 201,903,126	\$ 668,713,609	331%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 7,847,233,716	\$ 7,849,728,646	-\$ 2,494,930	
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 17,003,742,600	\$ 8,149,964,903	\$ 8,853,777,697	
INVERSIÓN	\$ 2,754,894,188	\$ 2,228,057,196	\$ 526,836,992	
TOTAL GASTO UNIDAD EJECUTORA	\$ 27,605,870,504	\$ 182,277	\$ 27,605,688,227	
DISPONIBILIDAD FINAL	\$ -	\$ -	\$ -	
TOTAL GASTO UNIDAD EJECUTORA + DISPONIBILIDAD FINAL	\$ -	\$ -	\$ -	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento

Resultados de la verificación

A continuación, se relaciona la variación porcentual para cada uno de los rubros presupuestales de los gastos acumulados del tercer trimestre de 2021 comparado con el segundo trimestre de 2021 y las variaciones más significativas en los gastos de funcionamiento, tomando como fuente de información las obligaciones registradas en el informe presupuestal y aquellos que hacen parte del Decreto 371 del 8 de abril de 2021.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

1. GASTOS DE PERSONAL

Planta de personal

Mediante la Resolución 616 de 2016, la entidad distribuyó los 121 cargos de la planta global aprobada mediante el Decreto 5016 de 28 de diciembre de 2009, adicionado por el decreto 4677 del 17 de diciembre de 2010. Además, presenta 5 cargos de planta transitoria, para un total de 126 cargos.

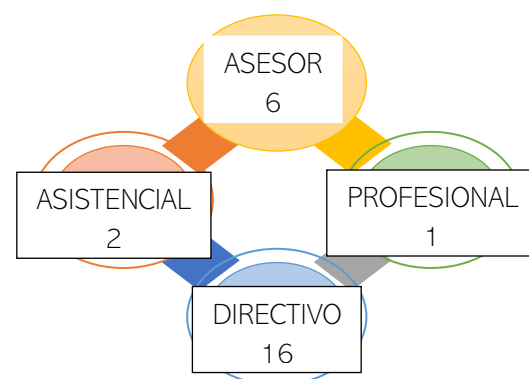
La Subdirección de Talento Humano presentó información de la planta de personal activa con corte a 30 de septiembre de 2021 así:

- 120 cargos ocupados (incluye un reemplazo por una licencia de maternidad)
- 4 cargos vacantes
- 3 cargos de planta transitoria que no pueden suplirse.

Se relaciona el número de funcionarios por tipo de vinculación registrados en el Icfes, al cierre de septiembre de 2021, de acuerdo con lo informado por la Subdirección de Talento Humano, así:

Carrera Administrativa: 101 funcionarios

Libre Nombramiento: 25 funcionarios



A continuación, se detalla los ingresos y retiros de funcionarios en el periodo de julio a septiembre de 2021:

Ingresos Planta – Julio a septiembre 2021

NOMBRES	APELLIDOS	DENOMINACIÓN EMPLEO	GRADO	DEPENDENCIA	INGRESO
DENIS	AVELLANEDA ORTIGOZA	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	01	SUBDIRECCIÓN DE ABASTECIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES	12/07/2021
FABIO ANDRÉS	VARGAS TIQUE	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	03	SUBDIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	23/07/2021
DANIEL	LÓPEZ ORTEGA	GESTOR DE PRUEBAS	03	SUBDIRECCIÓN DE INFORMACIÓN	18/08/2021
CRISTIAN FABIÁN	MONTAÑO RINCÓN	SUBDIRECTOR DE ÁREA	02	SUBDIRECCIÓN DE ESTADÍSTICAS	01/09/2021
JENNY MAYERLY	DÍAZ DÍAZ	GESTOR DE PRUEBAS	04	SUBDIRECCIÓN DE INFORMACIÓN	03/09/2021

Fuente: Dirección Talento Humano

Denis Avellaneda Ortigoza. Ingresó al ICFES el 12 de julio de 2021, como profesional universitario grado 01 en la Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales, para realizar el reemplazo de una licencia de maternidad.

Cristian Fabián Montaña Rincón. Ingresó al ICFES el 2 de enero de 2018, el 1° de septiembre de 2021, después de realizar el proceso correspondiente para la vacante, se realiza el encargo en el empleo de Subdirector de área grado 02 en la Subdirección de Estadísticas.

Retiros Planta – Julio a septiembre de 2021

NOMBRES	APELLIDOS	DENOMINACIÓN EMPLEO	GRADO	DEPENDENCIA	RETIRO
JEIMY PAOLA	ARISTIZABAL RODRÍGUEZ	SUBDIRECTOR DE ÁREA	02	SUBDIRECCIÓN DE ESTADÍSTICAS	15/08/2021
FELIPE	GONZÁLEZ ARANGO	GESTOR DE PRUEBAS	02	SUBDIRECCIÓN DE ESTADÍSTICAS	15/08/2021
ANDREA DEL PILAR	CHÁVES NIETO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	03	SECRETARÍA GENERAL	23/08/2021
JAVIER ALFONSO	SANTOS PACHECO	SUBDIRECTOR DE ÁREA	02	SUBDIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	19/09/2021

Fuente: Dirección Talento Humano

- **Prima Técnica Salarial:** Para el trimestre evaluado se evidenció un incremento del 17%, el valor obligado fue de \$222.589.338, frente al segundo trimestre de 2021 por valor de \$190.750.984, cuya variación asciende a \$31.838.354 así:



Análisis Variación	Valor
En septiembre 2021 se obligó el retroactivo	12.543.158
Variaciones significativas de tres funcionarios y ajustes	16.123.058
Variaciones mínimas en las obligaciones del tercer trimestre 2021 versus obligaciones segundo trimestre 2021	3.045.292
Valor GMF	126.846
Total incremento en el tercer trimestre 2021	31.838.354

Respecto al mismo trimestre de 2020, el rubro de Prima Técnica Salarial presenta una disminución del 59%.

- **Bonificación por servicios:** Analizado el tercer trimestre de 2021 el valor obligado fue de \$58.650.818, comparado con el valor del segundo trimestre de 2021, por valor de \$41.878.977, cuya variación fue de \$16.771.841 es decir, incrementó el 40%. Corresponde a la liquidación de bonificación de 21 funcionarios por \$47.714.795, el retroactivo \$3.868.307, nómina adicional de junio de 2021 por valor de \$6.744.048 y el GMF \$233.668. Frente al mismo trimestre de 2020 se presenta incremento del 13%.
- **Prima de Servicios:** Para el trimestre evaluado se evidencia un incremento del 3.148% pasando de \$12.768.567 a \$414.684.843, correspondiente al pago de la prima de los funcionarios por la suma de \$403.069.157, el valor del retroactivo \$9.963.555 y el GMF por \$1.652.131. Respecto al mismo trimestre de 2020 se evidencia un incremento de 1% por el mismo concepto.
- **Horas Extras Dominicales y Festivas – Decreto 371 del 8 de abril de 2021:** Analizado el tercer trimestre (julio, agosto y septiembre de 2021) el cual asciende a \$12.027.121, presenta un incremento del 23% respecto al trimestre anterior, cuyo valor fue de \$9.780.581. En el mes de septiembre se obligó el valor de \$533.947 por concepto de retroactivo. Las horas extras del trimestre evaluado ascendieron a \$11.445.257, número de horas 998.50 aumentando respecto al trimestre anterior, como se detalla a continuación:

COMPARATIVO DE HORAS EXTRAS

PLACA	DEPENDENCIA	III TRIM 2021		II TRIM 2021	
		HORAS	VALOR	HORAS	VALOR
OJX-901	DIRECCION GENERAL	255.25	2,870,431	105.75	2,153,944
OJX-902	SECRETARIA GENERAL	111	1,251,097	89.5	1,641,987
OJX-903	DIREC PRODUCCION OPERACIONES	193.25	2,171,534	70.5	968,530
OJX-904	DIREC TECNOLOGIA E INFORMACIÓN	271.5	3,236,686	229	2,690,101
OJX-905	DIRECCION DE EVALUACION	167.5	1,915,509	160.5	1,823,498
	SUBD APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS	0	0	37.75	463,555
	TOTAL	998.5	11,445,257	655.25	9,741,615

Fuente: Dirección Talento Humano

El GMF para este rubro en el tercer trimestre de 2021 corresponde a \$47.917. Respecto al mismo trimestre de 2020 se evidencia un incremento del 1% por el mismo concepto.

- ↓ **Vacaciones:** Al corte de este informe se encuentran 38 funcionarios con periodos de vacaciones acumuladas. Lo señalado incumple lo establecido en la Circular Interna 015 de 2020 en el numeral 3; y el decreto 371 del 8 de abril de 2021, numeral 4 que establece: “*Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas*”. A continuación, los casos señalados:



Empleado	Días Acumulados	Peridos Acumulados
GUZMAN HERRERA, KAREN TATIANA	30.00	2.00
VERNAZA DIAZ, MARIA PAULA	30.00	2.00
ROA ALFONSO, SANDRA PATRICIA	30.50	2.03
CHQUIZA VARGAS, MARIA JOHANNA	30.58	2.04
ROLDAN TORRES, MONICA	30.83	2.06
HERNANDEZ PRIETO, NESTOR	31.21	2.08
PEÑA VARGAS, JESSICA PAOLA	31.25	2.08
DUPLAT DURAN, RICARDO RENE	31.25	2.08
DE LA CUADRA PIGAULT DE BEAUPRE, ANA MARIA CRISTINA	31.25	2.08
RODRIGUEZ PAEZ, STEFFI	32.50	2.17
MIRANDA MIRANDA, MARIA LUISA	34.83	2.32
SALAMANCA DURAN, JACKELINE	35.00	2.33
JUYAR ROJAS, JAVIER	36.63	2.44
BARRERO ARCE, MARIA PAULA	37.21	2.48
JIMENEZ CHAVARRO, MAURICIO	37.38	2.49
CASTELLANOS HERRERA, ORLANDO	37.46	2.50
VARON, HECTOR IGNACIO	37.50	2.50
MORA MONJE, ARACELI	37.67	2.51
SANCHEZ LOZANO, CARLOS HUMBERTO	38.25	2.55
HERRERA VELOZA, HOLMAN MAURICIO	38.75	2.58
CARO ROJAS, PABLO YESID	38.75	2.58
RODRIGUEZ BEJARANO, DIANA LORENA	39.04	2.60
MEJIA RODRIGUEZ, LAURA MILENA	39.33	2.62
MELO PACHON, LUZ ANGELA	39.96	2.66
GUERRA PACHON, JUDDY PAOLA	40.29	2.69
SANCHEZ MARTINEZ, NUBIA ROCIO	40.29	2.69
VESGA ROSAS, JUAN PABLO	40.38	2.69
RUBIO RAQUEJO, RUBEN JAIR	40.67	2.71
CARDENAS MENDOZA, NANCY CONSUELO	42.13	2.81
CONTRERAS GONZALEZ, CARLOS ARTURO	44.46	2.96
BELTRAN HERNANDEZ, GLORIA CONSUELO	44.83	2.99
DELGADO HIDALGO, ALVARO GONZALO	45.71	3.05
ABRIL DAZA, ALBA LILIANA	47.08	3.14
WILCHES CASAS, ERCILIA MERCEDES	48.96	3.26
POSADA DELGADO, LUIS ALFREDO	49.17	3.28
HERNANDEZ BOTIA, JOSE VICENTE	50.54	3.37
CORCHO CARO, MARIA MERCEDES	53.08	3.54
LOPEZ ORTEGA, DANIEL	54.83	3.66

- **Aportes de Cesantías:** Este rubro presenta un incremento del 21% en el tercer trimestre de 2021 el valor obligado fue de \$212.394.360 y para el segundo trimestre de 2021 el valor fue de \$175.358.370. La variación de los aportes de Cesantía que se giran al Fondo Nacional de Ahorro, proviene el mayor porcentaje con el pago del retroactivo realizado en el tercer trimestre de 2021 y a la liquidación por los retiros que se tuvieron en el trimestre evaluado.
- **Prima Técnica No Salarial:** Este rubro presenta un aumento del 15% con respecto al valor obligado del segundo trimestre de 2021 por valor de \$73.336.716 y el valor obligado en el tercer trimestre de 2021 fue de \$84.058.939. La variación se presenta por el pago en el mes de septiembre del retroactivo y el retiro de un funcionario y el ingreso de dos funcionarios.



PRIMA TECNICA NO SALARIAL III TRIM 2021				PRIMA TECNICA NO SALARIAL II TRIM 2021			
Empleado	Concepto	Mes	Valor	Empleado	Concepto	Mes	Valor
ARISTIZABAL RODRIGUEZ JEIMY F	PRIMA TÉCNICA	JULIO	4,504,152.00	ARIZA LUQUE YAMILE	AJUSTE PRIMA	1 de junio de 2021	\$ 750,692
ARISTIZABAL RODRIGUEZ JEIMY F	PRIMA TÉCNICA	AGOSTO	2,252,076.00	ARIZA LUQUE YAMILE	PRIMA TÉCNIC	1 de junio de 2021	\$ 4,504,152
ARIZA LUQUE YAMILE	PRIMA TÉCNICA	JULIO	4,504,152.00	BETANCUR SALAZAR DANIEL	PRIMA TÉCNIC	1 de abril de 2021	\$ 4,504,152
ARIZA LUQUE YAMILE	PRIMA TÉCNICA	AGOSTO	4,504,152.00	BETANCUR SALAZAR DANIEL	PRIMA TÉCNIC	1 de mayo de 2021	\$ 4,504,152
ARIZA LUQUE YAMILE	PRIMA TÉCNICA	SEPTIEMBRE	4,621,710.00	BETANCUR SALAZAR DANIEL	PRIMA TÉCNIC	1 de junio de 2021	\$ 4,504,152
BETANCUR SALAZAR DANIEL	PRIMA TÉCNICA	JULIO	3,753,460.00	COLORADO ALDANA LUIS ALBE	PRIMA TÉCNIC	1 de abril de 2021	\$ 4,532,273
BETANCUR SALAZAR DANIEL	PRIMA TÉCNICA	AGOSTO	4,504,152.00	COLORADO ALDANA LUIS ALBE	PRIMA TÉCNIC	1 de mayo de 2021	\$ 4,532,273
BETANCUR SALAZAR DANIEL	PRIMA TÉCNICA	SEPTIEMBRE	4,621,710.00	COLORADO ALDANA LUIS ALBE	PRIMA TÉCNIC	1 de junio de 2021	\$ 4,532,273
COLORADO ALDANA LUIS ALBERT	PRIMA TÉCNICA	JULIO	4,532,273.00	GONZALEZ GOMEZ NATALIA	PRIMA TECNIC	1 de abril de 2021	\$ 5,904,474
COLORADO ALDANA LUIS ALBERT	PRIMA TÉCNICA	AGOSTO	4,532,273.00	GONZALEZ GOMEZ NATALIA	PRIMA TECNIC	1 de mayo de 2021	\$ 5,904,474
COLORADO ALDANA LUIS ALBERT	PRIMA TÉCNICA	SEPTIEMBRE	4,650,566.00	GONZALEZ GOMEZ NATALIA	PRIMA TECNIC	1 de junio de 2021	\$ 5,904,474
GONZALEZ GOMEZ NATALIA	PRIMA TECNICA	JULIO	2,952,237.00	ORTEGA MANTILLA OSCAR ORL	PRIMA TECNIC	1 de abril de 2021	\$ 3,739,500
GONZALEZ GOMEZ NATALIA	PRIMA TECNICA	AGOSTO	4,723,579.00	ORTEGA MANTILLA OSCAR ORL	PRIMA TECNIC	1 de mayo de 2021	\$ 2,361,789
GONZALEZ GOMEZ NATALIA	PRIMA TECNICA	SEPTIEMBRE	6,058,581.00	RODAS CORREA CAROLINA	PRIMA TÉCNIC	1 de abril de 2021	\$ 3,755,407
LEYTON GONZALEZ ARMANDO AL	PRIMA TÉCNICA	SEPTIEMBRE	3,543,311.00	RODAS CORREA CAROLINA	PRIMA TÉCNIC	1 de mayo de 2021	\$ 3,755,407
RODAS CORREA CAROLINA	PRIMA TÉCNICA	JULIO	3,755,407.00	RODAS CORREA CAROLINA	PRIMA TÉCNIC	1 de junio de 2021	\$ 3,755,407
RODAS CORREA CAROLINA	PRIMA TÉCNICA	AGOSTO	3,755,407.00	SOLER ROSAS SERGIO ANDRES	REINTEGRO PR	1 de abril de 2021	-\$ 2,558,605
RODAS CORREA CAROLINA	PRIMA TÉCNICA	SEPTIEMBRE	3,853,423.00	VERNAZA DIAZ MARIA PAULA	PRIMA TÉCNIC	1 de abril de 2021	\$ 2,719,364
VERNAZA DIAZ MARIA PAULA	PRIMA TÉCNICA	JULIO	2,719,364.00	VERNAZA DIAZ MARIA PAULA	PRIMA TÉCNIC	1 de mayo de 2021	\$ 2,719,364
VERNAZA DIAZ MARIA PAULA	PRIMA TÉCNICA	AGOSTO	815,809.00	VERNAZA DIAZ MARIA PAULA	PRIMA TÉCNIC	1 de junio de 2021	\$ 2,719,364
Retroactivo cancelado en el mes de septiembre 2021 y GMF			\$ 4,901,145.00			Total	\$ 73,044,538
		Total	\$ 84,058,939.00				

Fuente: Dirección Talento Humano

2. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

- **Maquinaria y Equipo- Maquinaria de Informática y sus partes, piezas y accesorios:** Para este rubro el incremento en el tercer trimestre de 2021 fue del 100% por valor de \$260.738.800. Revisando la información se observa que en el mes de agosto se obligó el contrato 333-2021, suscrito con Soluciones Tecnología y Servicios SA por concepto de la Adquisición, instalación y puesta en marcha de una solución de seguridad perimetral para la operación por valor de \$259.700.000 y se registró el GMF por valor de \$1.038.800.
- **Artículos Textiles (Excepto prendas de vestir):** En este rubro presentó aumento del 100% con respecto al II trimestre 2021. La variación se debe al registro una compra de elementos de bioseguridad según OC 72239 MEMCO SAS por valor de \$381.600 y el GMF de \$1.526.
- **Aceites de Petróleo o Aceites Obtenidos de Minerales Bituminosos:** Este rubro presenta un incremento del 30%. Teniendo en cuenta que en el tercer trimestre 2021 el valor fue de \$5.789.368 frente al trimestre anterior cuyo valor fue de \$4.442.296. El suministro de combustible para los vehículos que hacen parte del parque automotor del Icfes, fue suministrado por la Organización Terpel S.A., mediante contrato suscrito No.315 de 2019, el valor obligado fue de \$5.766.303 y GMF por \$23.065. Respecto al mismo trimestre de 2020 se evidencia un incremento del 80% por el mismo concepto.

Vehículos - Decreto 371 del 8 de abril de 2021:

De acuerdo con lo informado a la OCI, la utilización de los vehículos durante el tercer trimestre de 2021, para fines de semana fue la siguiente:



Se evidencia que los vehículos OJX901, OJX902, OJX903, OJX904 y OJX905 fueron utilizados los días: 4,5, 25 y 26, para las pruebas Saber11A y prueba ascenso PONAL.

El vehículo de placas OJX901, presenta movimientos los días 21 y 28 de agosto por solicitud de la Directora General.

El vehículo de placas OKX 903, presenta movimientos los días 11 y 12 de septiembre por solicitud del director de Producción y Operaciones.

Los datos presentados fueron obtenidos por la plataforma de 24 Satelital SAS, la cual es la empresa que realiza el monitoreo vehicular. Los vehículos oficiales del Icfes pernoctan los fines de semana en las instalaciones, excepto si existe una solicitud para alguna labor específica.

- **Productos Farmacéuticos:** Este rubro presenta un incremento del 100%, por \$1.518.194 en el tercer trimestre de 2021 con respecto al II trimestre de 2021. Se evidenció que mediante Orden de compra No.71842 con Panamericana Librería y Papelería SA, se compraron elementos de bioseguridad para los colaboradores del Icfes que realizan trabajo presencial en las instalaciones de la entidad y adquisición de insumos para la prevención, preparación y respuesta ante emergencias por valor de \$1.512.145 por GMF \$6.049.
- **Servicio de Transporte de carga por vía terrestre:** Este rubro presenta un incremento del 100% en el tercer trimestre de 2021 frente al segundo trimestre de 2021 por valor de \$60.240. Para el tercer trimestre se obligó la Orden de compra 72239 de MEMCO SAS, por concepto de compra de elementos de bioseguridad para los colaboradores del Icfes que realizan trabajo presencial en las instalaciones de la entidad por valor de \$60.000 y su respectivo GMF.
- **Otros servicios de seguros distintos a los seguros de vida:** Este rubro presenta una compra por concepto de seguros de \$720.445.663 y GMF de \$2.881.783 para un total obligado de \$723.327.446 detallado de la siguiente manera: por seguro de vehículos por \$11.720.008, por servicios de seguros para transporte de mercancías \$537.642, por servicios de seguro contra incendio \$67.688.051, por servicios de seguros generales de responsabilidad civil \$495.828.885, seguro de infidelidad y riesgos financieros \$147.552.860. Respecto al mismo trimestre de 2020 el incremento es del 4%, el valor obligado fue de \$695.485.950. A continuación, se observan las obligaciones por tercero así:

OTROS SERVICIOS DE SEGUROS

Tercero	Cod Área	Valor	Descripción
COMPANÍA MUNDIAL DE SEGUROS SA	SDABAST	58,667,000	CTO 398 DE 2021: CONTRATO DE SEGUROS
AXA COLPATRIA S.A.	SDABAST	598,778,663	CTO 397 DE 2021: CONTRATO DE SEGUROS
ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A.	SDABAST	63,000,000	CTO 399 DE 2021: CONTRATO DE SEGUROS
ICFES	SDFINAN	2,881,783	GRAV MOV FINANCIERO AGOSTO DE 2021
TOTAL OTROS SERVICIOS DE SEGUROS		723,327,446	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – archivo base septiembre 2021.

- **Servicios de arrendamiento o alquiler de maquinaria y equipo sin operarios:** El incremento fue de 64% comparado con el trimestre anterior de 2021. El valor obligado en el III trimestre 2021



ascendió a \$39.111.288 frente al trimestre anterior por valor de \$23.910.203. Comparando este III trimestre 2021 versus III trimestre de 2020 el incremento fue de 542%. A continuación, se detallan las obligaciones por tercero del III trimestre 2021:

Tercero	Cod Área	Valor	descripción
UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.	DRTECNO	19,037,721	RP 5893 VF 2021- CTO No 342 - 2020 telefonía IP, plazo 30/04/2021
CLARYICON S.A.S.	DRTECNO	5,694,865	RP 6580 Cto 354-2021 Contratar el arrendamiento de fotocopiadoras multifuncionales para el Icfes Plazo hasta 31/12/2021
CONSEMAD S.A.S	DRTECNO	14,222,880	RP 6543 Cto 350-2021 Contratar el arrendamiento de equipos de comunicaciones para la red wifi incluyendo el soporte técnico, mantenimiento preventivo y correctivo () plazo hasta 31/12/2021
ICFES	GMF	155,822	
TOTAL		39,111,288	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – archivo base septiembre 2021.

- **Servicios de Tecnología de la Información (TI) de consultoría y de apoyo:** Se presenta un aumento del 37% frente al II trimestre 2021. Las obligaciones realizadas en el tercer trimestre de 2021 ascendieron a \$163.616.540 y en el II trimestre 2021 se obligó el valor de \$119.422.470. El incremento se evidencia con la ejecución del contrato No.323 de 2021 suscrito con Software Colombia Servicios Informáticos SAS cuyo objeto es Adquirir los servicios de envío de correo electrónico masivo de e-mail, el valor obligado para el III trimestre 2021 ascendió a \$46.568.000. Además, por este rubro se encuentran obligaciones de 5 contratos de la Dirección de Tecnología y 2 de la Subdirección de Información.
- **Servicios de Telefonía y Otras Telecomunicaciones:** Este rubro presenta un incremento del 213%, las obligaciones registradas para el tercer trimestre de 2021 ascendieron a \$84.494.992 y las obligaciones del segundo trimestre de 2021 fueron por \$27.017.726, es decir una variación de \$57.477.266. Al comparar los servicios obligados se observó que en el tercer trimestre de 2021 se obligaron tres (3) facturas de UNE EPM Telecomunicaciones SA por el servicio de telefonía por valor de \$57.728.314 y no presenta pago en el II trimestre por este concepto.
- **Servicio de organización de viajes, operadores turísticos y servicios conexos:** El valor obligado para el tercer trimestre de 2021 fue de \$6.833.366 y para el II trimestre de 2021 fue \$4.819.510, presentando un incremento del 42%. Analizando la información se le obligó para el III Trimestre de 2021, a la Unión Temporal Mayatur – Aviatur contrato 345 de 2019 el valor de \$6.806.142 y para el II Trimestre de 2021 el valor fue de \$4.800.310, es decir, que se incrementó la facturación en \$2.005.832.
- **Otros Servicios Auxiliares:** Para el III Trimestre de 2021 se presenta un incremento del 163%, con una variación de \$29.722.929 comparado con el II Trimestre de 2021. Verificando las obligaciones registradas para este III Trimestre 2021, se evidenció que se está ejecutando el contrato 358 de 2021 con la Caja Colombiana de Subsidio Familiar y que la facturación ascendió a \$47.714.464. En el II trimestre de 2021 se encuentran registradas las obligaciones por concepto del pago de la nómina de pasantes de abril, mayo y junio de 2020 por \$18.109.952.



- **Otros tipos de educación y servicios de apoyo educativo:** En este rubro se presenta un incremento del 1045% con una variación de \$61.874.576 cotejando el III trimestre de 2021 frente al II trimestre de 2021. El valor obligado en el II Trimestre de 2021 es de \$5.918.557 con la Fundación Universitaria Los Libertadores y para el III trimestre de 2021, se evidenció que la Subdirección de Talento Humano se encuentra ejecutando tres (3) contratos y la Subdirección de Estadística un (1) contrato por este rubro; se registraron las siguientes obligaciones:

Tercero	Cod Área	Valor	Descripción
FUNDACION UNIVERSITARIA LOS LIBERTADORES	SDTALEN	11,666,667	Cto 310-2021 Objeto: "Capacitar en el idioma inglés a los funcionarios del Instituto, en el marco del Plan Institucional de Capacitación 2021" Vigencia hasta el 15/12/2021
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO	SDTALEN	1,505,118	Cto 358-2021 Prestar el servicio para desarrollar actividades recreativas, deportivas, ecológicas, culturales, de integración, de desarrollo y crecimiento, entre otras Plazo hasta 31/12/2021
UBITS LEARNING SOLUTIONS SAS	SDTALEN	47,880,000	Cto 337-2021 Prestación de servicios para realizar capacitación y formación virtual con el propósito de fortalecer el talento humano del Instituto Plazo hasta 31/12/2021
THE INSTITUTE FOR STATISTICS EDUCATION	SDESTAD	6,471,256	Pago al exterior Res 348 del 25/06/2021 – inscripción de funcionarios en curso virtual "Many-Facet Rasch Measurement" y el pago de la capacitación y Retenciones asumidas TRM 3 835
ICFES	SDFINAN	270,092	GMF
Total Otros tipos de Educación		67,793,133	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

- **Servicios de Alcantarillado, servicio de limpieza, tratamiento de aguas residuales y tanques sépticos:** El valor obligado para el III trimestre es de \$2.244.823 y para el II trimestre de 2021 el valor fue de \$98.743 presentándose una variación de \$2.146.080 es decir un incremento de 2.173%. Al comparar las obligaciones registradas se observa que la facturación significativa es la de Bogotá Limpia SAS corresponde al periodo del 1° de mayo al 30 de agosto de 2021 por \$2.142.000.
- **Servicios de Tratamiento de Belleza y de Bienestar Físico:** Este rubro presenta un aumento del 100% con respecto al II trimestre de 2021. Al verificar el detalle de este rubro se evidencia que la Subdirección de Talento Humano suscribió el contrato 358 de 2021 con la Caja Colombiana de Subsidio Familiar – Colsubsidio y obligó para el III Trimestre la suma de \$14.639.443.
- **Viáticos de los funcionarios en Comisión:** Este rubro presenta un incremento del 373%. El valor del III Trimestre de 2021 es de \$3.289.414 y para el II Trimestre de 2021 es de \$695.808 con una variación de \$2.593.606. En el tercer trimestre de 2021, se observa dos comisiones que corresponden a la Resolución 460 de 2021 para el acompañamiento a la feria nacional de servicio del 9 al 10 de noviembre en Sardinata y la Resolución 408 de 2021 para asistir a la feria nacional del servicio del 11 al 12 de agosto en San Jacinto Bolívar.
- **Incapacidades:** El rubro presenta un incremento del 17% y una variación de \$974.244 comparando el tercer trimestre de 2021 con el segundo trimestre de 2021. Al revisar las obligaciones adquiridas se encuentran los pagos de las nóminas de julio, agosto y septiembre de 2021 por valor de \$6.282.586 y el retroactivo de la nómina por valor de \$446.226.



GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL

- **Artículos Textiles (Excepto Prendas de vestir):** Este rubro presenta un incremento del 235%, en el III Trimestre de 2021 el valor obligado fue de \$12.979.873 y el del II trimestre de 2021 es de \$3.879.456. Corresponde a la obligación con el proveedor INDUHOTEL SAS por Orden de Compra 74250 Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista. Kits de bioseguridad, para la prueba Saber 11A 2021 por valor de \$12.928.160.
- **Pasta de Papel, Papel y Cartón:** Este rubro presenta un incremento del 432%, para el tercer trimestre de 2021 se obligó el valor de 19.473.193, que corresponde a la obligación con el proveedor Nelson Orlando Espitia Camargo por Orden de Compra 74249, Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista. Kits de aplicación y Kits de bioseguridad para la prueba Saber 11 calendario A 2021 y el GMF por \$77.893.
- **Productos de empaque y envasado, de plástico:** El rubro presenta un incremento del 72% frente al II Trimestre de 2021. Se observó que corresponde a la obligación con la Caja Colombiana de Subsidio Familiar- Colsubsidio por valor \$13.246.800 de la Orden de compra No. 74266, para compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de Kits de aplicación y Kits de bioseguridad para la prueba Saber 11 calendario A 2021y el GMF por \$52.987.
- **Servicios de Alojamiento para Estancias cortas:** Este rubro de gastos de operación presenta un incremento del 144%, con una variación de \$49.146.265, pasa de \$34.106.426 a \$83.252.691. Para el tercer trimestre de 2021 se encuentran registradas 112 comisiones para compartir saber entre Icfes y el pueblo NASA para integrar el enfoque de inclusión en análisis y difusión de resultados de Examen Saber 11 en Inza, en Popayán, realizar aprobación de áreas a los procesos de impresión y empaque del material de examen de la prueba Saber 11 A, revisión de sherpas o muestras, aprobación del protocolo de equipo de cómputo y auditoría al proceso de impresión y empaque del material de examen de la prueba Saber 11 A Revisión de Sherpas de Ponal- Patrulleros 2020 extemporánea en Cali, visita operador transporte prueba Saber 11ª en Funza, Acompañamiento piloto lectura aplicación Prueba Evaluar para avanzar 3° a 11° en Providencia, socializar la caja de herramientas Saber 11 con los estudiantes y comunidad educativa de Providencia, monitoreo aplicación de prueba Saber 11 A en Ibagué, Pasto, Bucaramanga Ibagué, Cali, Cúcuta, Manizales, Tunja y Neiva.
- **Suministro de comidas:** Este rubro por gastos de operación presenta un incremento de 144% pasando de \$8.526.580 a \$20.813.115 en el III trimestre de 2021. Este valor contempla los pagos realizados a 64 funcionarios por monitoreo pruebas Saber 11A, viáticos para auditar y verificar los procesos de empaque y despacho de material del examen SABER 11A, compartir Saber entre Icfes y pueblo NASA a Neiva, revisión sherpas de Ponal-Patrulleros 2020 Extemporánea en Cali, entre otros.
- **Servicios de Transporte de Pasajeros:** Este grupo de gastos de operación presenta un incremento del 128%, pasando de \$1.727.020 a \$3.937.876. En este valor se observan los pagos realizados a funcionarios y/o contratistas por concepto de monitoreo a la aplicación de Prueba Ponal 2021, acompañamiento y monitoreo en la aplicación de la prueba Saber 11 A 2021, revisión de sherpas o muestras en varios municipios.



- **Derecho de uso de programas informáticos y base de datos:** El incremento en este rubro fue del 100% frente al II trimestre de 2021. En este rubro se registra la obligación con Cámara Colombiana del Libro contrato No. 432-2021 cuyo objeto es “Adquisición de los derechos de registros ISBN de publicación en medio digital y/o versiones de (difusión impresa, electrónica o magnética) para las publicaciones institucionales”, por \$2.340.340 y el respectivo GMF por \$9.360.
- **Servicios Interdisciplinarios de Investigación y Desarrollo Experimental:** Este rubro presenta un incremento de 33%, pasando de \$97.854.735 a \$130.407.547. Este valor registra pago a 12 contratistas en el III trimestre 2021 por valor de \$81.895.595 y obligaciones con personas jurídicas así: Universidad Javeriana contrato 300-2021 por valor de \$17.500.000, Corporación Universitaria Americana contrato 302-2021 \$20.500.000 y Universidad de los Andes contrato 434-2021 \$9.992.400.
- **Servicios de Consultoría en Administración y Servicios de Gestión:** Este rubro por gastos de operación presenta un incremento del 163%, pasando de \$4.344.247.417 a \$11.424.933.902, es decir la variación es \$7.080.686.485. En este concepto se observa pagos realizados por contratos de prestación de servicios de personas naturales y jurídicas, como se detalla a continuación:

CONTRATOS II TRIMESTRE 2021		
AREA	CONTRATOS	VALOR CONT
DRDGENE	3	57,768,180
DREVALU	4	73,283,333
DRPRODU	19	305,406,667
DRTECNO	2	95,424,883
OFCOMUN	14	465,658,852
OFINVES	1	8,250,000
OFJURID	2	36,186,000
OFPLANE	6	121,862,229
SDANYDI	19	323,548,334
SDAPLIC	16	7,472,274,591
SDATENC	6	1,900,060,654
SDESTAD	2	25,200,000
SDPRODI	12	494,492,515
	GMF	45,517,664
Total General	106	11,424,933,902

CONTRATOS II TRIMESTRE 2021		
AREA	CONTRATOS	VALOR CONT
DRDGENE	3	56,389,398
DREVALU	3	39,685,000
DRPRODU	4	55,162,500
DRTECNO	1	95,852,590
OFCOMUN	11	144,543,994
OFINVES	0	0
OFJURID	2	36,186,000
OFPLANE	5	112,743,896
SDANYDI	19	312,855,000
SDAPLIC	15	1,945,280,100
SDATENC	6	1,349,982,631
SDESTAD	2	8,680,000
SDPRODI	12	169,578,550
	GMF	17,307,758
Total General	61	4,344,247,417

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

Se observó que en este rubro se registraron obligaciones de Contratos de Prestación de Servicios con personas jurídicas por valor de \$9.920.282.830 que corresponde al 87% del total del rubro de Consultoría en Administración y Servicios de Gestión, así:

Tercero	Cod Área	Valor	descripción
BPM CONSULTING LTDA BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING LTDA	DRPRODU	94,779,890	OC 69087 Prestar el servicio de mesa de ayuda para la atención y soporte de los usuarios de la estrategia Evaluar para Avanzar 3° a 11° Plazo hasta 15/12/2021
UNION TEMPORAL MH-SL MESA DE AYUDA 2017	DRTECNO	8,177,824	CTO 271 DE 2020: Adición de Orden de Compra 44963 Garantizar la prestación del servicio de mesa de ayuda para los servicios TI de manera interrumpida Adición No 3, abril 2021 \$ 9 856 306 por 15 días



Tercero	Cod Área	Valor	descripción
SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES)	DRTECNO	87,247,059	OC 69387 Contratar la mesa de servicio de TI del Icfes, incluyendo los servicios de atención y soporte de requerimientos de usuarios internos (...) plazo hasta 31/12/2021
GLOBALNEWS GROUP COLOMBIA SAS	OFCOMUN	18,687,336	Cto 289-2021 Prestar el servicio de monitoreo de medios de comunicación escritos, digitales, televisivos, radiales y redes sociales que sobre el Icfes (...) plazo hasta 31/12/2021
UT ICFES CR-2021	OFCOMUN	258,553,078	CTO 351-2021 PRESTAR SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LAS ACTIVIDADES DE SOCIALIZACION, DIVULGACION INSTITUCIONAL, MERCADEO Y PROMOCION QUE REQUIERA EL ICFES. PLAZO HASTA 31/12/2021
COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A	SDAPLIC	2,791,140,000	Cto 327-2021 Contratar un servicio tecnológico de supervisión y vigilancia integrado a un software de evaluación para la aplicación de las pruebas electrónicas Saber TyT () plazo hasta 15/07/2021
ASESORIA EN SISTEMATIZACION D DATOS S.A.	SDAPLIC	46,510,161	RP 6648 CTO 380 DE 2021: ORGANIZACION, ADMINISTRACION Y EJECUCION DE LA LOGISTICA PARA LA APLICACION DE LA PRUEBA SABER 11 CALENDARIO B EXTEMPORANEA DE LA VIGENCIA 2021
SISTEMAS ESPECIALIZADOS DE INFORMACIÓN S.A.	SDAPLIC	1,111,849,288	RP 6538 CTO 340-2021 CONTRATAR LA PRESTACION DEL SERVICIO DE ORGANIZACION, ADMINISTRACION Y EJECUCION DE LA LOGISTICA (...) PLAZO HASTA 16/08/2021
UNION TEMPORAL PRUEBAS SABER 11A 2021	SDAPLIC	3,365,545,142	Cto 424-2021 - Objeto: "Prestación del servicio de organización, administración y ejecución de la logística para la aplicación de la prueba Saber 11 calendario A, y las que realice el Icfes en la vigencia 2021"
OUTSOURCING S.A.	SDATENC	1,824,363,604	VF 2021- CTO No 361-2019 Servicios, bajo la modalidad de BPO, de la operación del Centro de Gestión del Servicio del Icfes de los cuatro canales dispuestos para la atención (...) Plazo 30 jun 2022
VISION & PROYECTOS LTDA	SDPRODI	313,429,448	Cto 378-2021 Objeto: "Prestar los servicios para la codificación de respuestas a las preguntas abiertas, ensayos y demás instrumentos de evaluación, correspondientes a los diferentes exámenes y pruebas (...) "
TOTAL OBLIGACIONES DE CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS - PERSONAS JURÍDICAS - III TRIMESTRE 2021		9,920,282,830	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

- **Servicio de Diseño y Desarrollo e la Tecnología de la información:** Este rubro por gastos de operación presenta variación por valor de \$70.597.933, es decir, un incremento del 91%, pasando de \$77.759.801 a \$148.357.734. Este valor contempla los pagos realizados a 6 contratistas de SDDDESAP, por los meses (julio, agosto y septiembre) y el contrato No. 376-2021, que fue obligado en los meses de agosto y septiembre de 2021. A continuación, se observa la variación:



Detalle	Obligaciones del III trimestre 2021	Obligaciones del III trimestre 2021	Variación
6 contratos del área SDDDESAP	130,500,000	77,450,001	53,049,999
Contrato No. 316 de 2021, obligado a partir de agosto/20	17,266,667	0	17,266,667
GMF Trimestre	591,067	309,800	281,267
Totales	148,357,734	77,759,801	70,597,933

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

- **Servicios de Organización de Viajes:** Este rubro por gastos de operación presenta un incremento del 40% pasando de \$29.163.337 a \$40.868.924. Este valor contempla la obligación para el tercer trimestre de 2021 por valor de \$40.706.100 con el proveedor Unión Temporal Mayatur CTO No 345 - 2019 Servicios de agencia de viajes y suministros de tiquetes aéreos nacionales e internacionales, terrestres y fluviales nacionales y por GMF \$162.824.
- **Servicios de Edición, Impresión y Reproducción:** Este rubro por gastos de operación presenta un incremento del 403% pasando del \$617.303.486 a \$3.104.849.142, observando una variación para el tercer trimestre de 2021 de \$2.487.546.656. A continuación, se observa el comparativo de las obligaciones del tercer trimestre 2021 frente al segundo trimestre de 2021, teniendo en cuenta que para el mes de septiembre se realizó la prueba SABER 11A.

Tercero	Cod Área	Obligaciones III Trimestre 2021	Obligaciones II Trimestre 2021	Variaciones	Observaciones
CADENA S.A.	SDAPLIC	2,753,534,669	520,641,230	2,232,893,439	Obligaciones con contratos N° 264-2021 y N° 422-2021
ENSOBRAMATIC SAS	SDAPLIC	338,944,556	94,202,879	244,741,677	Obligaciones con contratos N° 268-2021 y N° 328-2021 y N° 433-2021
GMF		12,369,917	2,459,377	9,910,540	GMF
		3,104,849,142	617,303,486	2,487,545,656	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

GASTOS DE INVERSION

La distribución para el tercer trimestre de 2021 de los gastos de inversión se detalla a continuación:

1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICYES

- **Otros servicios de gestión, excepto los servicios de Administración de proyectos de construcción:** El rubro presenta un incremento del 34%, pasando de \$27.605.860 a \$36.976.527. Este valor contempla el pago realizado a tres contratistas en los meses (julio, agosto y septiembre) comparado con el segundo trimestre de 2021 se observa que en el mes de abril se obligó un contrato y en los meses de mayo y junio la obligación registrada fue para los tres contratos de la Subdirección de Abastecimiento.



- **Servicios de Tecnología de la Información (TI) de Consultoría y de apoyo:** Para el tercer trimestre de 2021, este rubro presenta un incremento del 100% por valor de \$12.090.971. La Oficina de Planeación mediante el contrato 353-2021 suscrito con Exceltis S.A.S por concepto de “prestar servicios para el acompañamiento, asesoría y desarrollos requeridos en el uso y aplicación de la herramienta (...), obligó el valor de \$12.090.971 en los meses de agosto y septiembre de 2021.

2. FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICFES

- **Documentos de Lineamientos - Servicios de Consultoría en Administración y Servicios de Gestión:** Este rubro presenta un incremento del 916% pasando del \$17.469.600 a \$177.519.798, observando una variación para el tercer trimestre de 2021 de \$160.050.198. A continuación, se observa el comparativo de las obligaciones del tercer trimestre 2021 frente al segundo trimestre de 2021.

Tercero	Cod Área	Obligaciones III Trimestre 2021	Obligaciones II Trimestre 2021	Variaciones	Observaciones
Guerrero L Daniel	DREVALU	17,400,000	17,400,000	0	Obligaciones con contrato N° 145-2021
Centro Nacional de consultoría	DRPRODU	159,412,548	0	159,412,548	Obligaciones contrato N° 332 -2021
GMF		707,250	69,600	637,650	GMF
		177,519,798	17,469,600	160,050,198	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

- **Servicio de consultoría en administración y servicios de gestión:** Este rubro presenta un incremento del 100%, en el tercer trimestre de 2021 se obligó el valor de \$26.940.066 frente al segundo trimestre de 2021, el cual no presentó obligaciones. Esta variación se presenta con los pagos realizados al contrato 382 de 2021 por \$23.000.000 en los meses de agosto y septiembre de 2021 y en el mes de julio el valor de \$3.833.333 obligación correspondiente al contrato 154 de 2021, por el GMF el valor registrado fue de \$107.133.
- **Documentos de Evaluación - Otros Servicios Profesionales, científicos y Técnicos - Servicios de Consultoría en Administración y Servicios de Gestión:** Este rubro presenta un incremento del 331% pasando de \$201.903.126 a \$870.616.735 con una variación de \$668.713.609. Se presenta el comparativo del tercer y segundo trimestre de 2021 así:

Tercero	Cod Área	Obligaciones III Trimestre 2021	Obligaciones II Trimestre 2021	Variaciones	Observaciones
Obligación de 5 contratos de prestación de servicios -personas naturales	SDDISEI	82,563,846	83,611,380	-1,047,534	Obligaciones con contratos N° 160-2021, 163-2021,192-2021,240-2021, 255-2021
CORPORACION UNIFICADA NACIONAL DE EDUCACION SUPERIOR-CUN	SDDISEI	784,584,296	117,487,351	667,096,945	Obligaciones contrato N° 344 -2021



GMF		3,468,593	804,395	2,664,198	GMF
		870,616,735	201,903,126	668,713,609	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base de septiembre de 2021

Capacitaciones

El Icfes cuenta con el plan Institucional de capacitaciones, las cuales se han desarrollado de manera remota con entes externos fortaleciendo las competencias de los funcionarios.

Para el periodo evaluado se han ejecutado 57 horas de capacitación como se describen a continuación:

PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN - PIC							
No.	Capacitaciones	Dictado por	Asistentes	Horas	Nro. Sesiones	Fecha	
1	AE01 - Aprender a navegar en Planview E1	Academia Exceltis	3	1.5	1	19/7/2021	
	AE02 - Planeación de cronogramas en Planview E1	Academia Exceltis	2	1.5	1	21/7/2021	
	AE03 - Gestión y balanceo de recursos (RRHH) en Planview E1	Academia Exceltis	1	1.5	1	22/7/2021	
	AE04 - Ejecución y control de cronogramas en Planview E1	Academia Exceltis	3	1.5	1	23/7/2021	
	AE05 - Gestión financiera de proyectos en Planview E1	Academia Exceltis	1	1.5	1	26/7/2021	
	AE 21 Cómo manejar proyectos colaborativos e híbridos en Projectplace	Academia Exceltis	1	1.5	1	29/7/2021	
	AE 30 Mejoras y Novedades Planview	Academia Exceltis	1	1.5	1	30/7/2021	
2	SGDEA Mercurio	Servisoft S.A.	19	1.5	1	26/7/2021	
3	Charla de sensibilización actitud de cambio	Colsubsidio	11	1.5	1	8/7/2021	
4	Taller sobre estrategias de salud mental en tiempos de pandemia	ARL Bolívar/H&A Consulting	30	1.5	1	28/7/2021	
5	Charla conflicto de intereses y Probidad	Secretaría de Transparencia	27	1.5	1	25/8/2021	
6	Conocer el Metamodelo	Academia Exceltis	20	1.5	1	24/8/2021	
7	Conocer FTDL para cargue inicial		14	1.5	1	26/8/2021	
8	Actualizar componentes		15	1.5	1	31/8/2021	
9	Diagramar en Visio		11	1.5	1	2/9/2021	
10	Conocer Reportes		10	1.5	1	7/9/2021	
11	Parametrización de usuarios		8	1.5	1	9/9/2021	
12	Conoce sobre el Gobierno de Base de Datos		13	1.5	1	16/9/2021	
13	Capacitación Moodle		Colsubsidio	15	1.5	1	14/9/2021
14				13	1.5	1	16/9/2021
15				10	1.5	1	17/9/2021
16		10		1.5	1	21/9/2021	
17		7		1.5	1	23/9/2021	
18		7		1.5	1	24/9/2021	
19	Interoperabilidad servicios ciudadanos para la transformación digital	MINTIC	116	1	1	27/9/2021	
20	Mani Faced Rasch Measurment	The institute of Statistics Education	2	20	10	10/9/2021	
		Total	370	57	35		

Fuente: Subdirección de Talento Humano



A continuación, se presentan las capacitaciones del Proyectos de Aprendizaje en Equipo:

PROYECTOS DE APRENDIZAJE EN EQUIPO - PAE						
No.	Capacitaciones	Área que dicta la capacitación	Asistentes	Horas	Nro. Sesiones	Fecha
1	Capacitación Integridad - Política, código de Integridad y su importancia en el Icfes	Subdirección de Talento Humano	320	2	9	Mayo - Julio
2	Fortalezcamos la supervisión contractual	Dirección General	26	1.5	1	19/8/2021
3	Fortalezcamos la supervisión contractual	Dirección General	27	1.5	1	26/8/2021
4	Procesos Disciplinarios	Secretaría General	16	1	1	16/9/2021
		Total	389	6	12	

Fuente: Subdirección de Talento Humano

Política Cero Papel y Sostenibilidad Ambiental

El Icfes cuenta con Política de Gestión Ambiental. Según Resolución 253 de 2020. El Instituto en el tercer trimestre del año realizó la entrega de 945 Kg de material aprovechable, donde el 13% corresponde a cartón, 54% a papel, 22% a plástico, 3% de chatarra, 4% de vidrio y 2% de aluminio, pet y polipropileno. Es importante resaltar que en este periodo se realizaron campañas para recolección de material aprovechable como tapas y socializaciones por medio del correo electrónico para incentivar buenas prácticas ambientales.

Es importante resaltar que el Instituto cuenta con programas para el Ahorro y Uso Eficiente del agua y la energía, cuyo objetivo es garantizar la disminución en un 0,5% el consumo anual de agua y la energía respecto al periodo anterior.

Para el tercer trimestre del año se presentó un aumento en el consumo de agua del 17%, donde se registró un consumo de 40 m³, representando un costo de \$ \$ 1.242.066. Para el caso del consumo de energía se presentó un ligero aumento del 2%, registrando un consumo de 94.039 kW/h representando un costo de \$ 58.886.700.

Es importante resaltar que para controlar los consumos del recurso agua y energía se realizan inspecciones a la red hidrosanitaria y red eléctrica cada trimestre, con el fin de identificar fugas y/o daños que generen un aumento del consumo, de igual forma se han programado campañas y/o capacitaciones que incentiven el ahorro de agua y energía.

Respecto a la política cero papel esta ha tenido un mayor avance, dada la migración de la documentación en físico a la documentación digital. Para el tercer trimestre del año se ha registrado una disminución del 32% en el consumo de impresiones y/o fotocopias en el instituto respecto al trimestre anterior. Para el trimestre evaluado se registraron en total 993 impresiones a color, 26.666 impresiones blanco y negro y 23.256 copias, resaltando un mayor consumo por parte de Secretaría General como se muestra a continuación:



UBICACIÓN	TOTAL CONSUMO COLOR	TOTAL CONSUMO B/N	TOTAL CONSUMO COPIAS
SUBD. DISEÑO DE INSTRUMENTOS	0	3732	44
BANCO DE ITEMS	360	621	190
CONTROL INTERNO	1	298	9
CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	5	1903	2628
SECRETARIA GENERAL	32	3866	6228
TALENTO HUMANO (BACKUP)	0	21	0
FINANCIERA	2	268	81
DIRECCION DE TECNOLOGIA	17	1376	489
DIRECCION GENERAL	275	578	7820
DIRECCION DE APLICACIÓN	1	2528	956
PLANEACION	127	585	203
JURIDICA	0	211	1235
SUB DE ANALISIS Y PRODUCCION	7	241	16
ATENCION AL CIUDADANO	0	292	229
TALENTO HUMANO	126	6278	1742
ABASTECIMIENTO	39	2242	1272
DIRECCION DE EVALUACIONES	0	1551	101
RESPALDO PISO 16	1	12	2
RESPALDO PISO 17	0	8	0
RESPALDO PISO 16	0	55	11
TOTAL GENERAL TRIMESTRAL	993	26.666	23.256

Fuente: Subdirección de Abastecimiento

Es importante resaltar que para el periodo evaluado se realizaron actividades enfocadas a la sostenibilidad ambiental del Instituto como campañas y capacitaciones enfocadas en la Movilidad Urbana Sostenible y Adaptación al Cambio Climático

Acuerdos Marco de Precio

Para el III trimestre de 2021 se desarrollaron los siguientes acuerdos Marco de Precio:



en el mes de julio de 2021.

No. Contrato	No. Proceso SECOP 2 ó Tienda Virtual	CLASE	NOMBRE CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	ÁREA
ICFES-406-2021	71842	Orden de Compra	Panamericana Librería y Papelería S.A	Compra de elementos de bioseguridad para los colaboradores del Icfes que realizan trabajo presencial en las instalaciones de la Entidad y adquisición de insumos para la prevención, preparación y respuesta ante emergencias	1,512,145	2/7/2021	26/7/2021	Subdirección de Talento Humano
ICFES-412-2021	72239	Orden de Compra	MEMCO S.A.S	Compra de elementos de bioseguridad para los colaboradores del Icfes que realizan trabajo presencial en las instalaciones de la Entidad y adquisición de insumos para la prevención, preparación y respuesta ante emergencias	441,600	9/7/2021	30/7/2021	Subdirección de Talento Humano

En el mes de agosto de 2021

No. Contrato	No. Proceso SECOP 2 ó Tienda Virtual	CLASE	NOMBRE CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	ÁREA
ICFES-439-2021	74266	Orden de Compra	Caja Colombiana de Subsidio Familiar COLSUBSIDIO	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber 11 calendario A 2021.	13,246,800	13/08/2021	24/8/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos
ICFES-440-2021	74250	Orden de Compra	INDUHOTEL SAS	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de	13,721,621	12/08/2021	23/8/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos



				bioseguridad, para la prueba Saber 11 calendario A 2021				
ICFES-441-2021	74249	Orden de Compra	Soloaseo Cafetería Distribuciones	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber 11 calendario A 2021	20,473,193	12/08/2021	23/8/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos
ICFES-442-2021	74248	Orden de Compra	Panamericana Librería y Papelería S.A	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber 11 calendario A 2021	12,705,318	12/08/2021	23/8/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos

En el mes de septiembre de 2021

No. Contrato	No. Proceso SECOP 2 ó Tienda Virtual	CLASE	NOMBRE CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	ÁREA
ICFES-473-2021	76232	Orden de Compra	ACEC Consulting Group S.A.S	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T&T 2021.	4,284,510	20/9/2021	24/9/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos
ICFES-474-2021	76233	Orden de Compra	Panamericana librería y Papelería S.A	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T&T 2021.	2,365,000	20/9/2021	24/9/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos
ICFES-475-2021	76230	Orden de Compra	Caja Colombiana de Subsidio Familiar COLSUBSIDIO	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T&T 2021.	1,254,000	20/9/2021	24/9/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos



ICFES-476-2021	76231	Orden de Compra	MEMCO S.A.S	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T&T 2021.	5,780,500	20/9/2021	24/9/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos
ICFES-477-2021	76255	Orden de Compra	Soloaseo Cafetería Distribuciones	Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T&T 2021.	4,730,430	20/9/2021	24/9/2021	Subdirección de Aplicación de Instrumentos

CONCLUSIONES:

Para el III trimestre evaluado se presentó un incremento importante en los gastos de funcionamiento, operación y funcionamiento del Instituto, teniendo en cuenta que se realizó la prueba de SABER 11A.

Se desarrollan campañas para recolección de material aprovechable como tapas. Se realizaron socializaciones por medio de correo electrónico para incentivar buenas prácticas ambientales.

Se está dando cumplimiento al Plan Institucional de Capacitación de la entidad.

RECOMENDACIONES:

- Se recomienda dar cumplimiento a lo establecido en la Circular Interna 015 de 2020 en su numeral 3; y el Decreto 371 del 8 de abril de 2021, numeral 4 que establece: “*Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas*”.
- Continuar con el cumplimiento de los lineamientos descritos dentro del Decreto 371 de 2021, en especial al seguimiento del ahorro y uso eficiente de energía y de agua.

Atentamente,

ADRIANA BELLO CORTÉS
Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: Yolanda Bernal Jiménez - Claudia Marcela Huertas

Revisó: Adriana Bello Cortés

Aprobó: Adriana Bello Cortés