

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

1. DATOS GENERALES

Nombre del funcionario responsable de la entrega: Margarita María Peña Borrero

Cargo: Directora General

Entidad: Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación – ICFES

Ciudad y fecha: Bogotá, 22 de enero de 2014

Fecha de inicio de la gestión: Octubre 4 de 2006

Condición de la presentación: Retiro

Fecha de retiro: Diciembre 31 de 2013

2. INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN

El período 2006-2013 al que se refiere este informe estuvo caracterizado principalmente por el proceso de transformación de la entidad, anteriormente dedicada al fomento de la educación superior, en una organización especializada en evaluación de la educación en todos sus niveles, y por los pasos que se dieron para consolidar un sistema de evaluaciones de los resultados de la educación con base en mediciones externas periódicas.

La transformación del ICFES en entidad especializada en evaluación fue posible gracias a la existencia en el interior del Instituto de una unidad especializada en medición, el Servicio Nacional de Pruebas (SNP), responsable desde 1968 del diseño y aplicación del examen de Estado para ingreso a la educación superior. Desde la primera mitad de los años 90 el ICFES estuvo a cargo de las evaluaciones externas de logro académico que le fueron comisionadas por el Ministerio de Educación Nacional.

En 2003, con ocasión de la creación del Viceministerio de Educación Nacional, las funciones de monitoreo e inspección y vigilancia de la educación superior a cargo del ICFES fueron asumidas directamente por esa dependencia y la gestión del Instituto se concentró en la evaluación, no obstante lo cual mantuvo la estructura orgánica vigente con anterioridad a dicho traslado así como las fuentes de financiación, y fue necesario ajustar la organización mientras se adelantaban las acciones para lograr su transformación legal.

A la toma de posesión del cargo, el 4 de octubre de 2006, se encontraban a cargo del ICFES tres evaluaciones nacionales: el examen de Estado para ingreso a la educación superior (conocido comúnmente como “ICFES”) y la evaluación de calidad de la educación básica (SABER 2005-2006), cuya implementación se encontraba en etapa final. También se encontraban en ejecución proyectos internacionales de evaluación (TIMSS 2007, PISA 2006 y SERCE) y se adelantaba un estudio piloto con la Universidad de Cambridge para evaluar competencias en lengua inglesa. El ICFES había implementado, además, una plataforma informática interactiva para apoyar los procesos de inscripción, citación y entrega de resultados.

La gestión que me correspondió presidir tuvo entonces dos etapas distintivas: el proceso que condujo a la transformación propiamente y que culminó en 2009 con la expedición de la Ley 1324 y la aprobación de la reestructuración del ICFES, y a partir de 2010 la implementación de la reforma en sus aspectos misionales, organizacionales y financieros.

A continuación se resumen los resultados de la gestión en sus aspectos misionales (evaluación e investigación) y de apoyo (desarrollo institucional).

Evaluaciones nacionales

Los planes nacionales de desarrollo, así como los planes sectoriales de educación, asignaron al ICFES tareas precisas en cuanto a las evaluaciones a su cargo, como parte de la política para el mejoramiento de la calidad de la educación. En este marco se revisaron los marcos teóricos y se reestructuraron los exámenes, con el ánimo de consolidar un sistema integrado de evaluación capaz de producir indicadores sobre la calidad de la educación en los niveles de básica, media y superior. Además de administrar estas evaluaciones en los calendarios previstos, se elaboraron y publicaron los informes y reportes agregados con el fin de hacerlos más comprensibles y facilitar su uso para la toma de decisiones.

Evaluaciones internacionales

- Publicación de los resultados del Segundo Estudio Comparativo y Explicativo (SERCE), realizado por UNESCO, en el que se evaluaron las competencias de los estudiantes de grados tercero y sexto de 16 países latinoamericanos en matemáticas, lenguaje y ciencias.
- Aplicación de los instrumentos de TIMSS 2007 (Tendencias Internacionales en Matemáticas y Ciencias, por su sigla en inglés) y publicación de resultados. TIMSS es realizado por la Asociación Internacional de Evaluación de la Educación (IEA). Evalúa los logros de los estudiantes de 4° y 8° grados en matemáticas y ciencias.
- Publicación de los resultados de PISA 2006, aplicación y divulgación de los resultados de PISA 2009 y 2012. PISA es el Programa Internacional de Evaluación de Estudiantes, bajo el liderazgo y coordinación de la OCDE. Evalúa las competencias de estudiantes de 15 años en las áreas de matemáticas, ciencias y lectura.
- Aplicación de los instrumentos de ICCS 2009 (Estudio Internacional de Cívica y Ciudadanía) y publicación de resultados. En el marco de este proyecto se desarrolló un módulo complementario de carácter regional.

Investigación sobre calidad de la educación

La Ley 1324 de 2009 asignó formalmente al ICFES la responsabilidad de adelantar investigaciones sobre la calidad de la educación, a partir de la información producida por las evaluaciones. La estrategia adoptada combinó: (a) las convocatorias a grupos de investigación y a estudiantes de maestría y doctorado; y (b) el intercambio de conocimiento con investigadores internacionales y los estudios adelantados directamente por el Instituto.

El programa que se puso en marcha en 2010 apoyó la realización de 45 investigaciones, seleccionadas mediante rigurosos procesos competitivos; realizó 4 seminarios internacionales de investigación sobre calidad de la educación, y adelantó directamente investigaciones en el campo del valor agregado de la educación superior, así como sobre los factores asociados a los resultados, y el estudio sobre percepciones y actitudes ciudadanas en SABER 5° y 9°.

Desarrollo institucional

La Ley 1324 de 2009 dio vía libre a la transformación definitiva del ICFES en Instituto Colombiano de Evaluación de la Educación. En líneas generales, la norma (a) regula las evaluaciones externas a cargo del Instituto y le asigna explícitamente la responsabilidad de realizar investigaciones sobre calidad educativa; (b)

establece la competencia del Instituto para realizar los exámenes de Estado de la educación media y la educación superior, así como sus competencias para sancionar las conductas de los evaluados; (c) le autoriza para realizar otras evaluaciones comisionadas por entidades públicas y privadas y derivar de ellas ingresos, y (d) modifica la naturaleza jurídica del ICFES, convirtiéndolo en una Empresa Social del Estado, vinculada al Ministerio de Educación Nacional, con el régimen presupuestal propio de las EICE, régimen contractual de derecho privado, y régimen laboral de carrera administrativa.

En desarrollo de esta ley se modificó la estructura de la entidad y se adoptó una nueva planta de personal previa realización de los estudios técnicos sobre procesos, cargas de trabajo y viabilidad financiera, y se expidió el Manual de Contratación. Los decretos reglamentarios que dieron forma al nuevo ICFES (estructura y planta de personal) estuvieron precedidos por el análisis estratégico del quehacer del Instituto en el contexto de las normas y políticas nacionales de educación.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A. Recursos financieros – Balance general

Estado de los recursos financieros según balance general, 2006 – 2013 (En millones de pesos)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013 (*)
ACTIVO TOTAL								
EFFECTIVO	3.465,3	1.719,6	3.545,8	3.483,5	7.206,1	23.425,6	29.612,6	12.249,3
INVERSIONES E INSTRUMENTOS	71.447,5	91.323,4	114.710,8	158.956,6	152.707,4	148.218,6	172.122,4	198.926,4
DEUDORES	171,7	1.427,9	2.532,0	5.398,8	1.393,4	1.841,6	813,9	12.811,0
INVENTARIOS	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0		
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	1.221,0	1.377,8	1.850,8	2.259,0	2.209,9	2.379,9	2.555,7	3.288,2
OTROS ACTIVOS	8.098,0	6.287,4	6.030,2	5.319,5	5.242,4	11.395,8	17.245,4	17.599,0
TOTAL ACTIVO	84.403,4	102.136,1	128.669,6	175.417,4	168.759,2	187.261,6	222.350,0	244.874,0
PASIVO								
OPERACIONES DE CREDITO	6.710,3	4.396,5	3.232,7	995,4	87,0	68,6	44,6	29,2
OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTO	0,0	0,0	0,0	206,3	0,0	0,0	0,0	0,0
CUENTAS POR PAGAR	16.120,6	263,1	1.457,5	17.259,4	929,9	767,5	1.313,3	679,4
OBLIGACIONES LABORALES Y DE PASIVOS ESTIMADOS	399,4	435,2	410,1	653,6	953,2	642,7	640,3	880,4
OTROS PASIVOS	21,4	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	59,4	505,7
TOTAL PASIVO	23.251,8	5.094,8	5.545,4	27.006,8	14.328,8	6.939,7	10.493,8	6.798,7
PATRIMONIO								
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	38.785,2	58.474,0	96.439,3	106.118,6	148.410,6	160.214,8	185.925,0	211.856,1
RESULTADO DEL EJERCICIO	22.366,4	38.567,2	26.684,9	42.292,0	6.019,8	20.107,1	25.931,1	26.219,2
TOTAL PATRIMONIO	61.151,6	97.041,2	123.124,2	148.410,6	154.430,4	180.321,9	211.856,1	238.075,3
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	84.403,4	102.136,1	128.669,6	175.417,4	168.759,2	187.261,6	222.350,0	244.874,0

B. Bienesmuebles e inmuebles

Bienes muebles e inmuebles, 2006 - 2013 (en millones de pesos)

NOMBRE CUENTA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TERRENOS	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1
BIENES MUEBLES EN BODEGA	-	58,0	149,1	276,2	190,3	332,8	532,3	317,7
EDIFICACIONES	288,5	288,5	288,5	288,5	288,5	738,5	738,5	769,9
MAQUINARIA Y EQUIPO	59,0	61,2	62,6	59,3	35,7	35,8	36,5	37,7
MUEBLES ENSERES Y EQUIPOS	2.137,3	2.061,8	2.330,8	2.757,1	1.588,9	1.643,3	1.713,6	1,0
EQUIPOS DE COMUNICACION Y	3.261,8	3.446,3	3.412,7	3.163,8	3.197,5	3.010,1	3.027,5	3.567,5
EQUIPO DE TRANSPORTE	277,8	275,7	360,8	360,8	288,2	2.812,7	306,2	306,2
BIENES DE ARTE Y CULTURA	9,3	10,6	10,2	15,3	15,3	15,3	13,6	13,6
INTANGIBLES	1.480,1	1.362,7	1.350,7	1.475,4	1.452,4	1.639,5	7.480,8	8.250,2

4. PLANTA DE PERSONAL (a 31 de diciembre de 2013)

Nivel	Denominación empleo	Planta			Vacantes
		Legal	Transitoria	Total general	
Directivo	Director General	1		1	
	Director Técnico	3		3	1
	Jefe de Oficina	1		1	
	Secretario General	1		1	
	Subdirector de Área	10		10	1
Total directivo		16		16	2
Asesor	Asesor	4	1	5	1
	Jefe de Oficina Asesora	4		4	
Total asesor		8	1	9	1
Profesional	Gestor de pruebas	26		26	3
	Profesional especializado	26		26	4
	Profesional universitario	24		24	1
	Profesional universitario	2		2	
Total profesional		78		78	8
Técnico	Analista de sistemas	2		2	
	Técnico administrativo	7	9	16	1
	Técnico diagramador	4		4	
Total Técnico		13	9	22	1
Asistencial	Auxiliar administrativo		12	12	
	Conductor mecánico	5		5	
	Secretaria ejecutiva	1	3	4	
Total asistencial		6	15	21	
Total general		121	25	146	12

5. PROYECTOS DE INVERSIÓN

VIGENCIA 2006

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	Estado
Reestructuración de los procesos de desarrollo y administración de exámenes nacionales para ingreso y egreso en la educación superior.	Reestructuración de los procesos de desarrollo y administración de exámenes aplicados por el ICFES.	2.128.000.000,00	En proceso, con ajustes requeridos por la Ley 1324 de 2009.
Mejoramiento de los procesos misionales de las instituciones de Educación superior regional (previo DNP).	Apoyar la implementación de nuevos programas pertinentes para las regiones con el uso de nuevas metodologías, tecnologías y estrategias alternativas con el fin de ampliar la cobertura, fomentar la pertinencia y fortalecer la innovación y la investigación en la educación superior.	0,0	N. A.
Mejoramiento de la calidad de la educación a partir del fortalecimiento de la evaluación y divulgación de resultados.	Aplicar proyectos internacionales de evaluación educativa tendientes a establecer comparaciones que suministren información para los entes rectores de la política de educación en el país.	2.377.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Referenciación internacional".
Aprovechamiento de tecnologías de información y comunicación como soporte integral a la prestación de servicios.	Implementar y adecuar soluciones informáticas, para el análisis, diseño, desarrollo y puesta en operación, de módulos informáticos que permitan apalancar la gestión académica y logística y soportar los procesos de apoyo.	1.500.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Plan Tecnología 2011 – 2014".
TOTAL		6.005.000.000,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2007

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	Estado
Reestructuración de los procesos de desarrollo y administración de exámenes para ingreso y egreso en la educación superior.	Reestructuración de los procesos de desarrollo y administración de exámenes aplicados por el ICFES.	2.500.825.000,00	En proceso, con ajustes requeridos por la Ley 1324 de 2009.
Mejoramiento de la calidad de la educación a partir del fortalecimiento de la evaluación y divulgación de resultados.	Aplicar proyectos internacionales de evaluación educativa tendientes a establecer comparaciones que suministren información para los entes rectores de la política de educación en el país.	2.180.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Referenciación internacional".
Aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicaciones como soporte integral a la prestación de servicios logísticos de evaluación nacional.	Implementar y adecuar soluciones informáticas, para el análisis, diseño, desarrollo y puesta en operación, de módulos informáticos que permitan apalancar la gestión académica y logística y soportar los procesos de apoyo.	1.925.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Plan Tecnología 2011 – 2014".
Mejoramiento de los procesos misionales de las instituciones de educación superior región nacional (previo DNP).	Apoyar la implementación de nuevos programas pertinentes para las regiones con el uso de nuevas metodologías, tecnologías y estrategias alternativas con el fin de ampliar la cobertura, fomentar la pertinencia y fortalecer la innovación y la investigación en la educación superior.	0,00	N. A.
TOTAL		6.605.825.000,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2008

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	Estado
Reestructuración de los procesos de desarrollo y administración de exámenes nacionales para ingreso y egreso en la educación superior	Reestructuración de los procesos de desarrollo y administración de exámenes aplicados por el ICFES.	2.509.577.000,00	En proceso, con ajustes requeridos por la Ley 1324 de 2009.
Mejoramiento de los procesos de gestión académica, administrativa y financiera de las instituciones oficiales de educación superior (previo DNP).	Proyecto ejecutado por el MEN.	0,00	N. A.
Mejoramiento de la calidad de la educación apartir del fortalecimiento de la evaluación y divulgación de resultados en básica.	Aplicar proyectos internacionales de evaluación educativa tendientes a establecer comparaciones que suministren información para los entes rectores de la política de educación en el país.	4.220.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Referenciación internacional".
Aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicaciones como soporteintegral a la prestación de servicios logísticos de evaluación nacional.	Implementar y adecuar soluciones informáticas, para el análisis, diseño, desarrollo y puesta en operación, de módulos informáticos que permitan apalancar la gestión académica y logística y soportar los procesos de apoyo.	1.785.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Plan Tecnología 2011 – 2014".
Mejoramiento de los procesos misionales de las instituciones de educación superior región nacional (previo DNP).	Apoyar la implementación de nuevos programas pertinentes para las regiones con el uso de nuevas metodologías, tecnologías y estrategias alternativas con el fin de ampliar la cobertura, fomentar la pertinencia y fortalecer la innovación y la investigación en la educación superior.	0,00	N. A.
TOTAL		8.514.577.000,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2009

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	Estado
Mejoramiento de la calidad de la educación a partir del fortalecimiento de la evaluación y divulgación de resultados en básica.	Configuración de un sistema de evaluación que tendrá una vigencia de 12 años, buscando involucrar a los actores nacionales interesados y manteniendo al mismo tiempo un estándar técnico del más alto nivel mediante un acompañamiento internacional. Este sistema involucra la articulación de las pruebas SABER, de ESTADO y ECAES.	16.857.617.353,00	En proceso, con ajustes requeridos por la Ley 1324 de 2009.
Aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicaciones como soporte integral a la prestación de servicios logísticos de evaluación nacional (previo DNP).	Implementar y adecuar soluciones informáticas, para el análisis, diseño, desarrollo y puesta en operación, de módulos informáticos que permitan apalancar la gestión académica y logística y soportar los procesos de apoyo.	2.501.000.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Plan Tecnología 2011 – 2014".
Mejoramiento de procesos misionales de las instituciones de educación superior (distrib. previo conc. DNP).	Apoyar la implementación de nuevos programas pertinentes para las regiones con el uso de nuevas metodologías, tecnologías y estrategias alternativas con el fin de ampliar la cobertura, fomentar la pertinencia y fortalecer la innovación y la investigación en la educación superior.	0,00	N. A.
Modernización del ICFES a nivel nacional.	Procurar la eficiencia y la eficacia de la gestión institucional, apoyados en procesos de cultura organizacional, desarrollo del talento humano, comunicación y una adecuada infraestructura.	2.211.964.470,00	En proceso
TOTAL		21.570.581.823,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2010

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	% ejecución **
Mejoramiento de la evaluación educativa a nivel nacional.	Configuración de un sistema de evaluación que tendrá una vigencia de 12 años, buscando involucrar a los actores nacionales interesados y manteniendo al mismo tiempo un estándar técnico del más alto nivel mediante un acompañamiento internacional. Este sistema involucra la articulación de las pruebas SABER, de ESTADO y ECAES.	2.795.000.000,00	En proceso, de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014.
Aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicaciones como soporte integral a la prestación de servicios logísticos de evaluación nacional.	Implementar y adecuar soluciones informáticas, para el análisis, diseño, desarrollo y puesta en operación, de módulos informáticos que permitan apalancar la gestión académica y logística y soportar los procesos de apoyo.	3.203.900.000,00	En proceso. Actualmente se denomina "Plan Tecnología 2011 – 2014".
Modernización del ICFES a nivel nacional.	Procurar la eficiencia y la eficacia de la gestión institucional, apoyados en procesos de cultura organizacional, desarrollo del talento humano, comunicación y una adecuada infraestructura.	2.586.900.000,00	En proceso.
TOTAL		8.585.800.000,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2011

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	% ejecución **
Mejoramiento de la evaluación educativa a nivel nacional.	Configuración de un sistema de evaluación que tendrá una vigencia de 12 años, buscando involucrar a los actores nacionales interesados y manteniendo al mismo tiempo un estándar técnico del más alto nivel mediante un acompañamiento internacional. Este sistema involucra la articulación de las pruebas SABER, de ESTADO y ECAES.	3.045.677.936,00	En proceso, de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014.
Aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicaciones como soporte integral a la prestación de servicios logísticos de evaluación nacional.	Especificar y/o diseñar y/o implementar y/o adecuar soluciones informáticas, correspondientes a módulos que permitan apalancar la gestión de evaluación y de operaciones, y soportar los procesos de apoyo. Actualizar y fortalecer los recursos de hardware y software que soportan los procesos misionales y de apoyo.	3.447.479.292,00	En proceso. Actualmente se denomina "Plan Tecnología 2011 – 2014".
Modernización del ICFES a nivel nacional.	Incrementar la competitividad del Instituto a través de la introducción de mejores prácticas de trabajo tanto en la operación como en las áreas misionales.	2.501.488.908,00	En proceso
TOTAL		8.994.646.136,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2012

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	Estado
Plan de tecnología 2011: 2014.	<p>Especificar y/o diseñar y/o Implementar y/o adecuar soluciones informáticas, correspondientes a módulos que permitan apalancar la gestión de evaluación y de operaciones, y soportar los procesos de apoyo.</p> <p>Actualizar y fortalecer los recursos de hardware y software que soportan los procesos misionales y de apoyo.</p>	4.126.000.000,00	En proceso
Reestructuración de los exámenes de Estado.	Reestructurar los exámenes de Estado alineándolos en cuanto a los objetos de evaluación definidos en cada nivel de educación, básica, media o superior, definiendo la arquitectura de las pruebas que componen cada examen y los procedimientos de aplicación, calificación y generación de reportes de resultados, para cumplir con los objetivos definidos en la Ley 1324 de 2009 y sus decretos.	9.304.000.000,00	En proceso, de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014.
Modernización del ICFES	Incrementar la competitividad del Instituto a través de la introducción de mejores prácticas de trabajo tanto en la operación como en las áreas misionales.	1.411.018.329,00	En proceso
Gestión de investigación	<p>Generar el desarrollo de investigación rigurosa sobre la calidad de la educación que haga uso de los datos producidos por las evaluaciones aplicadas por el ICFES.</p> <p>Dar a conocer a investigadores, diseñadores de políticas públicas, directivos y docentes de educación básica, media y superior investigaciones recientes sobre calidad en la educación.</p> <p>Realizar estudios e informes de resultados de las evaluaciones nacionales e internacionales en las que Colombia participa, así como promover el uso de los resultados de estas evaluaciones en investigaciones rigurosas que aporten información confiable para orientar la toma de decisiones sobre mejora de la calidad de la educación.</p>	1.998.000.000,00	En proceso
Referenciación internacional	Propiciar la participación del país en programas y proyectos internacionales en materia de evaluación y establecer relaciones de cooperación con organismos pares, localizados en otros países o regiones.	1.681.000.000,00	En proceso
TOTAL		18.520.018.329,00	

* Apropriación definitiva.

VIGENCIA 2013

Nombre del proyecto	Descripción	Valor asignado * (pesos)	Estado
Plan de tecnología 2011: 2014	<p>Especificar y/o diseñar y/o implementar y/o adecuar soluciones informáticas, correspondientes a módulos que permitan apalancar la gestión de evaluación y de operaciones, y soportar los procesos de apoyo.</p> <p>Actualizar y fortalecer los recursos de hardware y software que soportan los procesos misionales y de apoyo.</p>	6.354.906.470,00	En proceso
Reestructuración de los exámenes de Estado.	Reestructurar los exámenes de Estado alineándolos en cuanto a los objetos de evaluación definidos en cada nivel de educación, básica, media o superior, definiendo la arquitectura de las pruebas que componen cada examen y los procedimientos de aplicación, calificación y generación de reportes de resultados, para cumplir con los objetivos definidos en la Ley 1324 de 2009 y sus decretos.	14.951.855.255,00	En proceso, de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014.
Modernización del ICFES	Incrementar la competitividad del Instituto a través de la introducción de mejores prácticas de trabajo tanto en la operación como en las áreas misionales.	5.373.935.900,00	En proceso
Gestión de investigación	<p>Generar el desarrollo de investigación rigurosa sobre la calidad de la educación que haga uso de los datos producidos por las evaluaciones aplicadas por el ICFES.</p> <p>Dar a conocer a investigadores, diseñadores de políticas públicas, directivos y docentes de educación básica, media y superior investigaciones recientes sobre calidad en la educación.</p> <p>Realizar estudios e informes de resultados de las evaluaciones nacionales e internacionales en las que Colombia participa, así como promover el uso de los resultados de estas evaluaciones en investigaciones rigurosas que aporten información confiable para orientar la toma de decisiones sobre mejora de la calidad de la educación.</p>	1.870.194.275,00	En proceso
Referenciación internacional	Propiciar la participación del país en programas y proyectos internacionales en materia de evaluación y establecer relaciones de cooperación con organismos pares, localizados en otros países o regiones.	1.863.608.100,00	En proceso
TOTAL		30.414.500.000,00	

A continuación se relacionan los proyectos que cuentan actualmente con vigencias futuras:

VIGENCIAS FUTURAS AUTORIZADAS EN 2013 PARA VIGENCIA 2014		
Proyecto /Area	Objeto	2014
Reestructuración de exámenes	Diseño, construcción y calificación de los exámenes que aplica el ICFES. - Reestructuración de exámenes.	\$ 1.629.808.358
Referenciación internacional	Asistencia de las reuniones de coordinación de los proyectos PISA - TERCE - ICCS - AHELO.	\$ 59.825.183
Reestructuración exámenes de Estado	Asistencia técnica internacional para el proyecto de certificación en inglés como segunda lengua a ser ofrecido al público general - Cambridge.	\$ 517.266.079
Gestión de investigación	Apoyar el desarrollo de las invitaciones a presentar trabajos de investigación del año 2013 dirigidas a grupos de investigación y a estudiantes de posgrado y todas las actividades que se desprendan de ello.	\$ 292.810.149
Plan de tecnología	Prorrogar y adicionar los contratos para la prestación de los servicios de pruebas de software (Cto. 329/2012) y aseguramiento de calidad (Cto. 313/2012), que corresponden a los proveedores que apoyan la ejecución de estas actividades para el desarrollo del proyecto Nuevo Sistema Misional.	\$ 259.560.000
		\$ 112.000.000
Plan de tecnología	Prorrogar y adicionar los contratos de prestación de servicios personales de contratistas (personas naturales) del ICFES, con el fin de evitar traumatismos en el desarrollo de la gestión institucional.	\$ 543.896.147
Modernización del ICFES		\$ 46.450.298
Gestión de investigación		\$ 79.888.878
Reestructuración exámenes de Estado	Asesorar al Comité Técnico del examen SABER 11° y apoyar los procesos de socialización y divulgación de los cambios - Prórroga y adición contrato 239 de 2013.	\$ 66.500.000
TOTALVIGENCIAS FUTURAS 2014		\$ 3.608.005.092

**Fuente: Oficina Asesora de Planeación.

6. OBRAS PÚBLICAS

No aplica.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

Resumen ejecución presupuestal de ingresos años 2006 a 2013 (En millones de pesos)

E S T A B L E C I M I E N T O P Ú B L I C O	Vigencia fiscal 2006 de enero 01 a diciembre 31 de 2006			
	RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
	Venta de bienes y servicios	9.142,30	15.001,68	164%
	Aportes otras entidades	14.928,48	23.929,11	160%
	Otros ingresos	83,50	238,19	285%
	Rendimientos financieros	1.200,00	8.403,87	700%
	Excedentes financieros	25.000,00	25.000,00	100%
	Recursos de la nación	2.521,89	2.518,75	100%
	Total	52.876,17	75.091,59	142%
	Vigencia fiscal 2007 de enero 01 a diciembre 31 de 2007			
	RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
	Venta de bienes y servicios	18.245,00	21.968,75	120%
	Aportes otras entidades	7.803,72	33.951,78	435%
	Otros ingresos	800,00	793,74	99%
	Rendimientos financieros	4.000,00	8.779,86	219%
	Excedentes financieros	16.000,00	16.000,00	100%
	Recursos de la nación	2.329,84	2.286,72	98%
	Total	49.178,55	83.780,85	170%
	Vigencia fiscal 2008 de enero 01 a diciembre 31 de 2008			
	RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Venta de bienes y servicios	18.179,41	26.602,32	146%	
Aportes otras entidades	6.126,28	9.102,36	149%	
Otros ingresos	800,00	159,01	20%	
Rendimientos financieros	4.000,00	11.541,02	289%	
Recursos de la nación	2.206,84	1.982,16	90%	
Total	31.312,53	49.386,87	158%	
Vigencia fiscal 2009 de enero 01 a diciembre 31 de 2009				
RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%	
Venta de bienes y servicios	26.113,56	37.460,94	143%	
Aportes otras entidades	12.770,52	16.795,35	132%	
Otros ingresos	800,00	191,98	24%	
Rendimientos financieros	4.000,00	14.864,62	372%	
Recursos de la nación	2.105,97	2.092,14	99%	
Total	45.790,05	71.405,02	156%	

Vigencia fiscal 2010 de enero 01 a diciembre 31 de 2010

RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Disponibilidad Inicial	13.694,50	13.694,50	100%
Ingresos Corrientes	32.437,30	40.084,53	124%
Aportes de la Nación	1.164,09	1.164,09	100%
Ingresos de Capital	22.355,00	29.461,63	132%
Total	69.650,89	84.404,75	121%

Vigencia fiscal 2011 de enero 01 a diciembre 31 de 2011

RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Disponibilidad Inicial	21.149,65	21.149,65	100%
Ingresos Corrientes	48.691,97	51.174,07	105%
Ingresos de Capital	12.632,44	15.143,74	120%
Total	82.474,07	87.467,47	106%

Vigencia fiscal 2012 de enero 01 a diciembre 31 de 2012

RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Disponibilidad Inicial	30.321,49	23.425,61	77%
Ingresos Corrientes	79.779,70	84.293,38	106%
Ingresos de Capital	13.713,80	15.908,59	116%
Total	123.815,00	123.627,58	100%

Vigencia fiscal 2013 de enero 01 a diciembre 31 de 2013

RUBRO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Disponibilidad Inicial	29.980,50	29.612,59	99%
Ingresos Corrientes	85.318,90	86.650,81	102%
Ingresos de Capital	12.630,40	16.194,95	128%
TOTAL	127.929,80	132.458,35	104%

Resumen ejecución presupuestal de gastos años 2006 a 2013
(En millones de pesos)

E
S
T
A
B
L
E
C
I
M
I
E
N
T
O
P
Ú
B
L
I
C
O

Vigencia fiscal 2006 de enero 01 a diciembre 31 de 2006			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	44.349,28	41.927,36	95%
Servicio de la Deuda	2.521,89	2.518,75	100%
Inversión	6.005,00	5.775,20	96%
Total	52.876,17	50.221,31	95%
Vigencia fiscal 2006 Reserva Presupuestal y Cuentas por Pagar			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	1.977,97	1.820,48	92%
Inversión	5.297,75	5.201,52	98%
Total	7.275,72	7.022,00	97%
Vigencia fiscal 2007 de enero 01 a diciembre 31 de 2007			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	40.242,89	33.816,61	84%
Servicio de la Deuda	2.329,84	2.286,72	98%
Inversión	6.605,83	5.814,26	88%
Total	49.178,55	41.917,59	85%
Vigencia fiscal 2007 Reserva Presupuestal y Cuentas por Pagar			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	1.107,21	1.013,19	92%
Inversión	1.771,67	1.771,67	100%
Total	2.878,88	2.784,86	97%
Vigencia fiscal 2008 de enero 01 a diciembre 31 de 2008			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	20.591,11	17.426,37	85%
Servicio de la Deuda	2.206,84	1.982,35	90%
Inversión	8.514,58	7.805,00	92%
Total	31.312,53	27.213,72	87%
Vigencia fiscal 2008 Reserva Presupuestal y Cuentas por Pagar			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	1.383,12	1.297,35	94%
Inversión	501,75	501,75	100%
Total	1.884,87	1.799,09	95%
Vigencia fiscal 2009 de enero 01 a diciembre 31 de 2009			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	22.051,66	20.346,87	92%
Servicio de la Deuda	2.105,97	2.092,14	99%
Inversión	21.570,58	20.477,31	95%
Total *	45.728,20	42.916,32	94%
* Decreto 0004 de enero 2/2009 MHCP aplazamiento para ICFES \$61,843,081 en el presupuesto de Inversión.			
Vigencia fiscal 2009 Reserva Presupuestal y Cuentas por Pagar			
GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
Gastos de Funcionamiento	169,94	155,94	92%
Servicio de la Deuda	0,18	0,18	96%
Inversión	1.720,58	1.714,67	100%
Total	1.890,70	1.870,78	99%

Vigencia fiscal 2010 de enero 01 a diciembre 31 de 2010				
	GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
	Gastos de Funcionamiento	32.959,50	30.690,15	93%
	Gastos de Operación Comercial	21.634,90	18.997,71	88%
	Servicio de la Deuda	1.164,09	1.085,82	93%
	Inversión	8.585,80	7.038,78	82%
	Disponibilidad Final	5.306,60	26.592,29	501%
	Total	69.650,89	84.404,75	121%
Vigencia fiscal 2011 de enero 01 a diciembre 31 de 2011				
	GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
E	Gastos de Funcionamiento	19.348,25	17.625,78	91%
	Gastos de Operación Comercial	37.322,80	28.191,16	76%
M	Servicio de la Deuda	24,51	21,02	86%
	Inversión	8.994,65	6.944,94	77%
P	Disponibilidad Final	16.783,86	34.684,58	207%
	Total	82.474,07	87.467,47	106%
R				
Vigencia fiscal 2012 de enero 01 a diciembre 31 de 2012				
	GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
E	Gastos de Funcionamiento	20.971,73	13.986,10	67%
S	Gastos de Operación Comercial	58.499,52	51.662,15	88%
	Servicio de la Deuda	22,73	0,02	0%
A	Inversión	18.520,02	13.499,02	73%
	Disponibilidad Final	25.801,00	44.480,29	172%
	Total	123.815,00	123.627,58	100%
Vigencia fiscal 2013 de enero 01 a diciembre 31 de 2013				
	GASTOS	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	%
	Gastos de Funcionamiento	22.972,70	13.982,04	61%
	Gastos de Operación Comercial	64.913,50	61.226,70	94%
	Servicio de la Deuda	19,00	0,39	2%
	Inversión	30.414,50	16.876,72	55%
	Disponibilidad Final	9.610,10	40.372,50	420%
	Total	127.929,80	132.458,35	104%

8. CONTRATACIÓN

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2006, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 4 DE OCTUBRE Y EL DÍA31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	1	25.267.190
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	1	29.868.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	27	225.334.408
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	3	44.230.190
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	4	88.035.357
PROCESO LICITATORIO	CONSULTORÍA	0	4	546.500.000
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	6	2.044.372.208
PROCESO LICITATORIO	SEGUROS	0	2	225.456.649

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2007, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DE ENERO Y EL DÍA31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	3	41.088.688
CONTRATACIÓN DIRECTA	ASESORÍA	0	3	0
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	36	371.547.928
CONTRATACIÓN DIRECTA	MANTENIMIENTO	0	6	171.537.349
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	106	990.049.829
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	1	7.907.040
PROCESO LICITATORIO	ASESORÍA	0	3	4.533.074.090
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	20	1.241.797.716
PROCESO LICITATORIO	MANTENIMIENTO	0	4	70.177.512
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	9	6.644.192.537
PROCESO LICITATORIO	SUMINISTRO	0	1	30.000.000

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2008, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DE ENERO Y EL DÍA 31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	4	94.962.840
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	35	348.051.658
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONSULTORÍA	0	8	130.678.500
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO O CONVENIO	0	18	1.517.112.790
CONTRATACIÓN DIRECTA	MANTENIMIENTO	0	12	163.418.231
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	245	2.593.132.602
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	1	16.000.000
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	7	1.252.291.960
PROCESO LICITATORIO	MANTENIMIENTO	0	2	69.923.079
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	4	7.115.833.291
PROCESO LICITATORIO	SEGUROS	0	7	263.250.517

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2009, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DE ENERO Y EL DÍA 31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	4	218.840.035
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	22	217.235.240
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONSULTORÍA	0	1	22.000.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO O CONVENIO	0	10	2.202.779.513
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	8	130.002.472
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	394	4.551.792.509
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	5	261.228.524
PROCESO LICITATORIO	CONSULTORÍA	0	2	193.000.000
PROCESO LICITATORIO	MANTENIMIENTO	0	4	879.115.852
PROCESO LICITATORIO	SEGUROS	0	4	433.759.024
PROCESO LICITATORIO	SUMINISTRO	0	9	401.983.697
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	22	15.468.674.741

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2010, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DEL MES ENERO Y EL DÍA 31 DEL MES: DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	5	95.697.898
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	18	504.454.390
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONSULTORÍA	0	9	649.000.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	0	3	894.889.474
CONTRATACIÓN DIRECTA	INTERVENTORÍA	0	1	116.000.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	MANTENIMIENTO	0	1	88.830.191
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	185	4.167.517.220
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	5	80.272.414
PROCESO LICITATORIO	ARRENDAMIENTO	0	1	28.560.000
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	6	496.889.847
PROCESO LICITATORIO	CONSULTORÍA	0	2	565.820.000
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	32	17.816.731.570
PROCESO LICITATORIO	SUMINISTRO	0	2	189.962.992

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2011, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DE ENERO Y EL DÍA 31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	6	108.443.828
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	1	18.170.800
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONSULTORÍA	0	12	550.711.345
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	0	11	2.520.854.583
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	254	5.428.294.094
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	7	134.948.365
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	14	1.485.488.792
PROCESO LICITATORIO	CONSULTORÍA	0	7	1.006.530.455
PROCESO LICITATORIO	CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	0	2	320.797.710
PROCESO LICITATORIO	MANTENIMIENTO	0	2	375.107.939
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	23	15.797.025.115
PROCESO LICITATORIO	SEGURO	0	1	288.083.855
PROCESO LICITATORIO	SUMINISTRO	0	1	72.933.482

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2012, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DE ENERO Y EL DÍA 31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	2	162.460.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	ASISTENCIA TÉCNICA, SERVICIOS TÉCNICOS, CONSULTORÍA – INTERNACIONAL	0	3	845.530.117
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	0	13	434.524.600
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONSULTORÍA	0	4	959.030.668
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	0	16	346.181.728
CONTRATACIÓN DIRECTA	MANTENIMIENTO	0	4	318.093.241
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	275	18.043.862.332
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	0	6	259.494.810
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	0	2	602.811.545
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	30	42.583.278.946
PROCESO LICITATORIO	SEGURO	0	2	442.939.044

VIGENCIA AÑO FISCAL: 2013, COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 2 DE ENERO Y EL DÍA31 DE DICIEMBRE				
Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Cantidad de contratos en proceso	Cantidad de contratos ejecutados	Valor total
CONTRATACIÓN DIRECTA	ARRENDAMIENTO	2	1	84.904.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	ASISTENCIA TÉCNICA, SERVICIOS TÉCNICOS, CONSULTORÍA - INTERNACIONAL	8	2	2.019.686.062
CONTRATACIÓN DIRECTA	COMPRA VENTA	16	3	1.127.524.787
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONSULTORÍA	1	0	80.500.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	2	0	154.000.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	CONVENIO DE ASOCIACIÓN	8	0	0
CONTRATACIÓN DIRECTA	MANTENIMIENTO Y/O REPARACIÓN	3	0	238.778.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	PERMUTA	0	2	0
CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	221	69	9.087.631.985
CONTRATACIÓN DIRECTA	SUMINISTRO	6	0	180.751.877
PROCESO LICITATORIO	COMPRA VENTA	1	0	364.717.720
PROCESO LICITATORIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	42	0	61.109.955.40
				2

8. REGLAMENTOS Y MANUALES

Denominación del reglamento y/o manual	Mecanismo de adopción	No. de acto administrativo de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de contratación	Acuerdo	Acuerdo 014 / 2011	26 de agosto de 2011 - actualmente
Adición al manual de contratación	Acuerdo	Acuerdo 016/2012	27 de diciembre de 2012 - actualmente
Delegación de funciones	Resolución	Resolución 578/2011	25 de octubre de 2011 - actualmente
Procedimiento para retirar de servicio y dar de bajas bienes obsoletos, inservibles e innecesarios	Resolución	Resolución 450/2010	7 de mayo de 2010 - actualmente
Modificación procedimiento baja de bienes	Resolución	Resolución 767 de 21 de diciembre de 2012	21 de diciembre de 2012 - actualmente
Manual de inversiones	Acuerdo	Acuerdo 0012 de 2010	03 de diciembre de 2010 – actualmente
Manual del Sistema Integrado de Gestión Organizacional	Resolución	547 del 9 de junio de 2010	9 de junio de 2010
Por el cual se reglamenta lo dispuesto en el artículo 99 de la Ley 115 de 1994 en relación con puntajes altos en exámenes de Estado".- Selección de los mejores ICFES y Andrés Bello.	Decreto	Decreto 644 de 2001	Abril 16 de 2001
Por la cual se ajustan las metodologías para seleccionar estudiantes con mejores resultados	Resolución	No. (000569) de 2011	18 de octubre de 2011

Denominación del reglamento y/o manual	Mecanismo de adopción	No. de acto administrativo de adopción	Fecha de adopción o vigencia
en el examen de Estado para la educación media ICFES SABER 11° (antes examen de Estado para el Ingreso a la educación superior) y para la clasificación de las instituciones educativas, y se adoptan otras determinaciones			
Por la cual se expide la reglamentación de los procedimientos para registro, inscripción, citación y presentación de exámenes ante el ICFES, las actuaciones administrativas sancionatorias, se deroga la Resolución 092 de 2008 y sus modificaciones y se adoptan otras determinaciones.	Resolución	Resolución No. 187	18 de marzo de 2013
Por la cual se expide el reglamento del Comité de Conciliación y Defensa Judicial del ICFES.	Resolución	No. 000459 10 de mayo 2010	10 de mayo 2010
Por el cual se modifica la estructura del Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación – ICFES, y se dictan otras disposiciones.– Funciones por dependencias del ICFES	Decreto	5014 de 2009	28 de diciembre de 2009
Por la cual se modifica y complementa la Resolución No 00478 del 26 de agosto de 2011 que adoptó las metodologías para seleccionar los mejores estudiantes del examen de evaluación de la calidad de la educación superior - SABER PRO para el año 2010	Resolución	No 000498 del 5 de septiembre de 2011.	5 de septiembre de 2011
Por el cual se reglamenta el examen de Estado de calidad de la educación superior.	Decreto	3963 de 2009	14 de octubre de 2009
Por el cual se reglamentan algunos aspectos relacionados con la validación del bachillerato en un solo examen.	Decreto	299 de 4 de febrero de 2009	4 de febrero de 2009

10. CONCEPTO GENERAL

La gestión desarrollada en el período 2006-2013 respondió a los requerimientos de los respectivos planes de desarrollo, particularmente al mandato de enfocar la misión del Instituto a las políticas nacionales para el mejoramiento de la calidad de la educación, mediante: (a) la estructuración de un sistema integrado de evaluaciones compuesto por un conjunto de instrumentos válidos, confiables y alineados para monitorear el desarrollo de las competencias de los estudiantes en los distintos niveles de la educación y a lo largo del

tiempo; (b) la entrega oportuna de información pertinente sobre los resultados de aprendizaje, para la toma de decisiones y (c) la investigación sobre los factores que afectan la calidad de la educación.

Las modificaciones a la misión y la naturaleza jurídica del ICFES dieron lugar a un proceso de modernización de la entidad, que se inició en 2007 y aún continúa. Se destaca la implementación de una metodología de trabajo por procesos mediante la cual se busca que la organización –en especial las áreas de abastecimiento, talento humano, finanzas, tecnología y atención al ciudadano- dé respuesta oportuna a los requerimientos de las unidades que son responsables de los procesos misionales de evaluación e investigación.

Los decretos reglamentarios que dieron forma al nuevo ICFES (estructura y planta de personal) estuvieron precedidos por el análisis estratégico del quehacer del Instituto en el contexto de las normas y políticas nacionales de educación (estos últimos consignados el Plan Nacional de Desarrollo vigente a la fecha) y la formulación de un plan para el período 2006-2010. También se revisó la experiencia previa del ICFES y de instituciones similares en otros países, en búsqueda de mejor forma de estructurar internamente la organización para el adecuado desarrollo de sus procesos misionales de evaluación e investigación.

La Ley 1324 modificó también la estructura de gobierno del ICFES al transformar el antiguo Consejo Directivo en una Junta Directiva compuesta por el Ministro de Educación o su delegado y cuatro miembros designados directamente por el Presidente de la República para períodos definidos. La Junta ha acompañado muy de cerca la reforma del ICFES y jugó en esta etapa un papel fundamental en su fortalecimiento financiero, mediante el seguimiento riguroso de los indicadores financieros de la empresa, que son críticos para garantizar la adecuada prestación de los servicios y su sostenibilidad como empresa independiente del presupuesto general de la Nación.

Un nuevo ejercicio de planeación estratégica, realizado entre 2012 y 2013, orientado a proyectar el Instituto a 2020, arrojó como uno de sus resultados un mapa ajustado de procesos y una nueva estructura organizacional, más acorde con los requerimientos actuales del Instituto y con sus perspectivas de crecimiento. Las modificaciones a la estructura se incluyeron en la propuesta de reestructuración que fue sometida a consideración del DAFP.

11. FIRMA

Margarita María Peña Borrero