

**REQUISICION**

**DATOS BASICOS**

Requisición No. **311** Fecha Solicitud **01/08/2012**  
 Tipo de Operación: **1305 SOLICITUD DE REQUISICIÓN**  
 Sucursal: **01 SEDE PPAL CALLE 17 No. 3- 40**  
 Descripción: **Servicio de consultoria para Revisar y fortalecer el marco estratégico que orientará la actuación de la entidad en los próximos 10 años.**

**DETALLE REQUISICION**

**JUSTIFICACIÓN:**

Teniendo en cuenta la transformación del ICFES en empresa estatal de carácter social (Art. 12 Ley 1324 de 2009) y los crecientes retos de eficiencia y competitividad que se derivan de su nueva naturaleza; la junta directiva y la dirección general del ICFES encuentran la necesidad de analizar y reformular el marco estratégico que direcciona el actuar del instituto a un horizonte de tiempo de 10 años.

Es misión del ICFES ofrecer el servicio de evaluación de la educación en todos sus niveles y adelantar investigación sobre los factores que inciden en la calidad educativa con la finalidad de ofrecer información para mejorarla. Así las cosas, es necesario que el instituto encamine su direccionamiento estratégico y misional al fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales y la búsqueda de nuevos aliados estratégicos que permitan consolidar procesos de investigación para el mejoramiento de la calidad de la educación en el país, la identificación de oportunidades de negocio, el mejoramiento de la planeación de las actividades misionales, la pertinencia de la información para la toma de decisiones y la prestación de servicios más confiables, objetivos e imparciales que generen confianza y credibilidad ante los actores externos.

Para esto se hace necesario contratar una empresa u organización que garantice una metodología que permita: 1. Entender la entidad desde su parte administrativa y de gestión 2. Formular la estrategia que permita alcanzar los objetivos y metas a 10 años, 3. Ajustar el mapa estratégico y definir las nuevas iniciativas estratégicas. Esto, brindando los servicios profesionales de expertos en la materia, para la realización y análisis de la información obtenida en talleres, grupos focales, entrevistas, encuestas, entre otros. Aplicadas al equipo directivo, a los líderes de áreas misionales, y a los demás funcionarios que se establezca.

La presente contratación se encuentra respaldada por lo previsto en el artículo 18 del manual de contratación del ICFES (Acuerdo 014 de 2011) que establece: "(...)" "El ICFES podrá prescindir de los procedimientos de Convocatoria Pública y de Selección directa antes descritos y contratar sin haber solicitado previamente varias ofertas, en los siguientes casos: ... F. Cuando se trate de la contratación de servicios profesionales respecto de los cuales la calidad y las condiciones de la persona natural o jurídica resultan especialmente relevantes, caso en el cual deberán expresarse en la requisición, los criterios y condiciones que se tienen en cuenta para la

**OBJETO A CONTRATAR**

El contratista se compromete con el ICFES a prestar el servicio de consultoria para Revisar y fortalecer el marco estratégico que orientará la actuación de la entidad en los próximos 10 años.

**ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL BIEN Y/O SERVICIO**

Se requiere una firma o entidad consultora con amplia experiencia en actividades de asesoramiento empresarial y en materia de gestión. Que cuente con un equipo de profesionales de primer nivel capaz de identificar, analizar, revisar y definir estrategias para el desarrollo integral y el crecimiento de las organizaciones. Adicionalmente se requiere que cuente con experiencia o conocimiento puntual en temas como análisis de escenarios, análisis de brechas, mapas estratégicos, identificación de oportunidades de negocio, entre otros.



REQUISICION

OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA

1. Presentar propuesta de trabajo, en la que indique el equipo de trabajo, los tiempos, la metodología, productos.
2. Revisar el mapa estratégico institucional de cara al nuevo marco estratégico.
3. Definir las iniciativas estratégicas que se necesitan para poner en marcha la estrategia.
4. Revisar y ajustar el mapa de procesos de primer nivel.
5. Revisar y proponer una estructura organizacional orientada hacia la nueva estrategia formulada.
6. Entregar los siguientes productos: 5.1. Informe fase 1 "Entendimiento de la entidad" que debe contener el entendimiento del negocio y los grandes retos, contener el análisis de brechas en oferta de valor, en las áreas funcionales y misionales del ICSES, y los resultados de los talleres, encuestas y demás actividades realizadas durante esta fase. 5.2. Informe fase 2 "Formulación estratégica" que debe contener la definición de los horizontes de crecimiento, el análisis de la posición estratégica de los productos y servicios del ICSES, y los resultados de los talleres, encuestas y demás actividades realizadas durante esta fase. 5.3. Informe final "Ejecución estratégica" que debe contener la revisión y ajuste del mapa estratégico del ICSES, la definición de las iniciativas estratégicas, la propuesta de estructura organizacional, y el análisis y resultados de los talleres, encuestas y demás actividades realizadas durante esta fase.
7. Cumplir con cada una de las actividades y condiciones establecidas en la propuesta de trabajo.
8. Rendir los informes que le sean solicitados.
9. Cumplir cabalmente el objeto del contrato.
10. Garantizar la calidad del servicio y responder por él.
11. Garantizar la idoneidad del personal que estará encargado de las actividades de consultoría.
12. Suministrar los soportes profesionales y de experiencia del personal encargado de realizar la consultoría si el ICSES lo solicita.
13. Cumplir con lo estipulado en el Manual de Contratación.
14. Aportar la(s) respectiva(s) garantía(s) del contrato.
15. Firmar el acuerdo de confidencialidad entregado por el ICSES.
16. Las demás relacionadas con el objeto del contrato.

IDENTIFICACIÓN, VALORACIÓN, DISTRIBUCIÓN  
RIESGOS

Como riesgos asociados se identifican los siguientes:

1. Que el contratista incumpla con las normas o parámetros de calidad y entrega oportuna de los productos solicitados en el contrato.
2. La no prestación del servicio por parte del contratista en los días y horas establecidos.
3. Que el contratista divulgue la información confidencial a la que tenga acceso.
4. Que el contratista no cuente oportunamente con la información necesaria para la realización de las actividades objeto del contrato.

La mitigación de estos riesgos se hará a través de la adecuada supervisión a la ejecución del contrato por parte del ICSES, la firma de un acuerdo de confidencialidad, y la constitución de la(s) garantía(s) que aplique(n).

SUPERVISOR

Gioconda Piña Elles- Secretaria general

OBLIGACIONES DEL ICSES

1. Pagar cumplidamente los valores pactados como contraprestación de los servicios contratados.
2. Suministrar al contratista la información necesaria para el cabal desarrollo del objeto.
3. Impartir instrucciones para la ejecución de los servicios contratados.
4. Facilitar los espacios físicos, los equipos y los elementos para el cumplimiento del objeto contractual, cuando a ello hubiere lugar.
5. Velar por el estricto cumplimiento del objeto contractual, ejerciendo la supervisión de los contratos.
6. Verificar la Experiencia y la idoneidad del personal que designe el CONTRATISTA para llevar a cabo las actividades de consultoría, cuando sea necesario.
7. Las demás que por ocasión del contrato se requieran.

**REQUISICION**

**ANALISIS QUE SOPORTA EL VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO**

Las actividades que se pretenden desarrollar corresponden a la consultoría para la formulación de un marco estratégico que oriente las actuaciones de la entidad a un horizonte de tiempo de 10 años.

En este sentido la empresa OPORTUNIDAD ESTRATEGICA LTDA, Cumple con las siguientes fortalezas para cumplir el objeto contractual:

1. El equipo de trabajo, está conformado por personas con excelentes cualidades profesionales, académicas y humanas. Con un alto nivel de competencias en consultoría.
2. Altos estándares de calidad en los trabajos desarrollados por la firma.
3. Flexibilidad en el trabajo de la firma, que permite el manejo de equipos con variedad de competencias profesionales.
4. Capacidad para atender servicios en consultoría gerencial y estratégica, gestión de proyectos, fortalecimiento institucional, gestión del crecimiento, gestión estratégica, evaluación de proyectos y programas, entre otros temas.

Además, en los últimos 5 años la empresa OPORTUNIDAD ESTRATEGICA LTDA ha trabajado con empresas nacionales e internacionales reconocidas, lo que garantiza la experiencia e idoneidad de los servicios ofrecidos.

El costo de la presente contratación se determinó con base en la cotización presentada por el proveedor, este valor incluye el costo del servicio de la consultoría (Los Honorarios del equipo consultor y Gastos Administrativos del proyecto) por valor de CIENTO CINCUENTA Y DOS MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y TRES PESOS (\$152'593.843) MONEDA CORRIENTE; y el valor del IVA (16%) correspondiente a VEINTICUATRO MILLONES CUATROCIENTOS QUINCE MIL QUINCE PESOS (\$24.415.015) MONEDA CORRIENTE.

**FORMA DE PAGO**

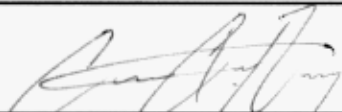
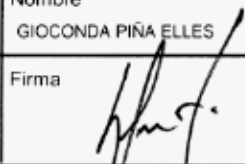
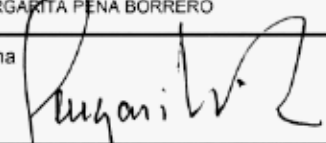
Se realizaran tres (3) pagos por valor de CINCUENTA Y NUEVE MILLONES DOS MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y TRES PESOS (\$59'002.953) MONEDA CORRIENTE que se causarán de la siguiente manera: Un pago contra entrega del producto descrito en la obligación 5.1, un pago contra entrega del producto descrito en la obligación 5.2 y un pago contra entrega del producto descrito en la obligación 5.3.

**PLAZO DE EJECUCION**

Para todos los efectos legales el plazo de ejecución del contrato será de cuatro meses contados a partir de la fecha de cumplimiento de los requisitos de Perfeccionamiento y legalización.

Producto	Nombre	Cantidad Solicitada	Precio Mercado	Total	Entrega				
					No Entrega	No Dias	Cantidad	Fecha	Saldo
211110005	Actividades de asesoramiento empresarial y en materia de gestión	1	177008859	177008859	1	130	1	09/12/201	0

**RESPONSABLES**

ELABORO		REVISO	APROBO
Nombre CRISTHIAN CAMILO RAMIREZ ALVARADO	Nombre GIOCONDA PIÑA ELLES	Nombre MARGARITA PEÑA BORRERO	
Firma 	Firma 	Firma 	

IDENTIFICACION DE LA INVITACION

2012-1

FECHA DE INVITACION

06/08/2012

Bogotá D.C

Señores  
OPORTUNIDAD ESTRATEGIA LTDA  
KR 7 37 25 OF 701  
Tel: 2575024  
La Ciudad

Cordial Saludo,

El Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación - ICES, lo invita a presentar oferta dentro del proceso de la referencia, conforme los siguientes requerimientos:

**OBJETO**

El contratista se compromete con el ICES a prestar el servicio de consultoría para revisar y fortalecer el marco estratégico que orientará la actuación de la entidad en los próximos 10 años.

**CARACTERISTICAS TECNICAS, JURIDICAS Y/O FINANCIERAS DEL BIEN O SERVICIOS**

**TECNICAS:** Las contenidas en la requisición.  
**JURIDICAS:** N/A  
**FINANCIERAS:** N/A

**GARANTIAS**

Las garantías que deben constituirse a favor del ICES son:

**GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO:** 20 % del valor del contrato y una vigencia igual al plazo del contrato y 4 meses más.

**GARANTÍA DE CALIDAD DEL SERVICIO:** 20 % del valor del contrato y una vigencia igual al plazo del contrato y 4 meses más.

**GARANTIA DE SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES:** 5 % del valor del contrato y una vigencia igual de 36 meses.

**LUGAR DE PRESENTACIÓN DE LA OFERTA:**

ICES Calle 17 No.3-40 -Subdirección de Abastecimiento 2do piso.

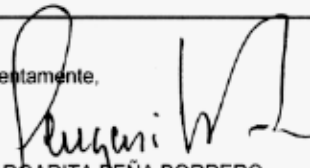
**PLAZO PARA PRESENTAR LA OFERTA:**

Hasta el día 8 de Agosto de 2012.

**COMUNICACIONES:**

Cualquier inquietud por favor comunicarse al correo electrónico [cramirez@ices.gov.co](mailto:cramirez@ices.gov.co) ó en la CALLE 17 NO. 3 - 40 Tel: 3387338 Ext.1064

Atentamente,

  
MARGARITA PEÑA BORRERO  
Ordenador del gasto

Proyectó: CRISTHIAN CAMILO RAMIREZ ALVARADO